

# El Comercio

DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA

## NACIONAL -PÁGINA 8-

Pirotécnicos prohibidos se venden en La Victoria pese a la presencia policial



## LUCES -PÁGINA 14-

Roberto Carlos, obsesiones y manías de la estrella que vuelve a Lima



## TEMA DEL DÍA | Normas sobre administración de justicia -PÁGINA 4-

# Unos 60 cambios que hizo el Congreso a leyes favorecen a procesados

**Listado.** El Congreso aprobó 11 normas, desde la llamada 'ley Soto' hasta la más reciente normativa que eliminó la detención preliminar para casos de no flagrancia. Perú Libre preside la Comisión de Justicia.

**Sin objeción.** El gobierno de Dina Boluarte optó por no observar en su mayoría las reformas al Código Penal, Código Procesal Penal y otras leyes, pese a diversos cuestionamientos a las modificaciones.

## ENTREVISTA -PÁGINA 6-

Norma Yarrow

CONGRESISTA DE RENOVACIÓN POPULAR



“APP debe dejar la Mesa Directiva en tanto dure la indagación por proxenetismo”

## SOLO DOS SOBREVIVIERON

Confirman que 179 personas murieron en avión que se estrelló en Corea del Sur

-PÁGINA 11-

## BUENAS NOTICIAS!



### En el Real Plaza Salaverry

Con diversas actividades, la Municipalidad de Jesús María difundió ayer su ordenanza sobre atención preferente para personas con trastorno del espectro autista.

MARIA CECILIA VILLEGAS

-PÁGINA 18-

La empresa privada en zonas rurales



PRESIDENTE DE EE.UU. ENTRE 1977 y 1981

## Jimmy Carter fallece a los 100 años

-PÁGINA 12-



El Nobel de la Paz 2002 dejó de existir ayer en su casa de Plains, Georgia. En 1982, fundó el Centro Carter desde donde promovió el desarrollo, la salud y la resolución de conflictos en el mundo.



-PÁGINAS 6 y 7-

Líderes empresariales ven un 2025 desafiante por cercanía a las elecciones

## ENTREVISTA

Carlos Vargas  
CEO DE ANDINO HOLDING

“Esperamos una facturación por encima de los US\$110 millones al cierre del 2024”

-PÁGINA 6-



LEE MÁS

Conoce la posición editorial de El Comercio sobre los grandes temas de la semana

SEMÁFORO

LO MALO

NORMAL O BUENO

LO BUENO

# Control político, el mío

rente al embate institucional que supuso la administración del presidente Pedro Castillo entre el 2021 y el 2022, el actual Congreso tuvo algunos aciertos que es justo reconocer. Sin embargo, desde su correcta destitución por 102 votos en el hemiciclo hace poco más de dos años, es difícil encontrar muchas luces en el trabajo parlamentario. Este año que culmina, en particular, fue lamentable.

Probablemente lo más preocupante ha sido el debilitamiento progresivo y constante del sistema de justicia a través de proyectos de ley descaminados. El Congreso, por ejemplo, impulsó una ley que eliminaba la detención preliminar en ausencia de flagrancia (error que luego fue enmendado con otra ley parche), un proyecto de ley aprobado en primera votación para que los procesos de extinción de dominio se inicien únicamente “cuando exista una sentencia condenatoria penal firme y consentida”, y una norma aprobada por insistencia que menoscaba la colaboración eficaz. Con líderes políticos procesados y otros vínculos aparentes de algunos congresistas con organizaciones al margen de la ley, es imposible pensar que esto no ha sido un esfuerzo deliberado y sistemático.

No debería pasarse por alto tampoco el pobre control político que ejerció este año el Congreso. Hace un par de semanas, el pleno se quedó a dos votos de lograr la censura del titular del Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social, Julio Demartini, tras el escándalo con el programa Qali Warma. Cabezas de otras carteras con evidentes limitaciones, como Interior y Educación, han pasado también por agua tibia. Y en el caso de Rómulo Mucho, ministro de Energía y Minas, más bien el Parlamento cedió a la presión de los intereses de los mineros ilegales en su censura, y luego apuró el paso para extender la carta blanca que tienen para operar con el Reinfo.

Pero el blindaje no fue solo para amigos o externos; existió sobre todo dentro de casa. A inicios de mes, la fiscalía llamó la atención al Congreso por la demora en la Subcomisión de Acusaciones Constitucionales de 16 denuncias constitucionales pendientes desde enero del 2024, en las que se incluyen los casos de mochasueldos. A fines de noviembre, la Comisión de Ética ni siquiera pudo sesionar por falta de quórum, en una muestra del interés por el tema. Queda pendiente, además, una reacción mucho más enérgica y clara respecto de la presunta red de prostitución dentro del mismo Congreso.

Así, si existió algún tipo de control político durante el 2024, fue para controlar a los incómodos y proteger a los amigos e intereses propios. Si en el 2025 la farra congresal continúa a este ritmo, las consecuencias las pagará el país entero en el aplastante voto de rechazo que vendrá en el 2026.

El Congreso cierra un año marcado por el debilitamiento del sistema de justicia y el encubrimiento.



ILUSTRACIÓN: VICTOR AGUILAR RIVERA

## LA REINA SOFÍA

El 20 de noviembre del 2004, se coronaba en Oahu una nueva reina peruana. Ya son dos décadas desde aquel título en el campeonato mundial de surf que Sofía Mulanovich, con tan solo 21 años, alcanzó en Hawái. Entonces, la historia de este deporte en el Perú cambió para siempre. La surfista limeña se consagraba como la más joven en lograrlo, además de ser la primera latina en alcanzar dicho título. Aquel reconocimiento pasó a la historia como uno de los más importantes en el deporte nacional.

## PRECAUCIONES PARA EL TRÁFICO DE AÑO NUEVO

Un informe de este Diario, junto con declaraciones de la concesionaria Rutas de Lima, advirtió sobre el caos vehicular que se avecina para el 1 de enero. Se estima que el número de autos que circularán por la Panamericana Sur en sentido de retorno hacia Lima será de aproximadamente 60.000, y que solo los buses alcanzarían las 10.000 unidades. Para aliviar la congestión, Rutas de Lima informó que se están llevando a cabo diferentes planes de acción; sin embargo, piden a la ciudadanía tomar sus precauciones para evitar accidentes.

## ¿OTRO APLAZAMIENTO?

A menos de un mes de la inauguración del nuevo terminal del aeropuerto Jorge Chávez (que se fijó para el 29 de enero después de un aplazamiento previo), la Asociación de Empresas de Transporte Aéreo Internacional (Aetai) manifestó su preocupación ante la existencia de problemas logísticos y dificultades para el acceso, motivo por el que solicitó aplazar la fecha. Carlos Gutiérrez, gerente de Aetai, señaló a este Diario que están entre un 50% y 60% en la habilitación de los espacios necesarios para la operación de las aerolíneas en el nuevo terminal.

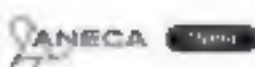






ucontinental.edu.pe


# ORGULLOSOS DE NUESTRA EXCELENCIA ACADÉMICA


En cada logro que alcanzamos marcamos un nuevo y brillante camino para la educación peruana,  
**con innovación, compromiso, creatividad y tecnología.**


  
**Aneca**, una de las certificadoras más importantes de Europa, otorga Sello de Calidad Enphi a la UC, único en América Latina, para las 22 carreras de las modalidades **A Distancia y Semipresencial**

  
UC logra la certificación ISO 9001 a nivel nacional para sus laboratorios y talleres


  
Estudiantes UC **Kimberly García, Thalía Valdivia y Cristhian Pacheco** tienen destacada participación en los Juegos Olímpicos de París 2024

  
UC recibe la acreditación ACBSP, una de las más importantes de EE.UU., que reconoce la calidad de enseñanza en sus carreras de negocios.


  
El Ranking Innovatec califica a la Universidad Continental como la quinta más innovadora de Iberoamérica y la primera en el Perú.

  
El Dr. **Ramón Cacabelos**, director de la Cátedra de Medicina Genómica fue reconocido como el número uno del mundo en Farmacogenómica por la prestigiosa Sociedad Académica Scholar GPS




  
UC recibió nuevas acreditaciones del Instituto de Calidad y Acreditación de Programas de Computación, Ingeniería y Tecnología (ICACIT) y sumó 11 validaciones vigentes

  
Estudiantes UC premiados por ser ganadores locales del Nasa Space Apps Challenge en Junín, Ayacucho y Cusco.

  
Vicerrector **Walter Curioso** es elegido como «Academy Fellow 2024» por The International Academy of Health Sciences Informatics y se encuentra en el 2% de científicos más citados del mundo

  
Ranking de Indecopi señala a la UC como líder en solicitudes de patentes durante el 2023.

  
Con 68 medallas, UC se convierte en la universidad con mayor número de preseas en la Exposición Internacional de Inventos de Mujeres de Corea (KIWI) 2024

  
**Fernando Barrios**, presidente y fundador de la UC lidera Cade Ejecutivo 2024



## RADIOGRAFÍA

Desde la llamada 'ley Soto' hasta la más reciente eliminación de la detención preliminar, el Legislativo aprobó una decena de leyes sin mayor observación del Ejecutivo. La última de ellas ha frustrado megaoperativos contra el crimen organizado.

Código QR  
Accede a más  
información  
sobre el  
ámbito político



# Reformas del Congreso implican unos 60 cambios al Código Penal y otras normas



ALEXANDER  
VILLARROEL  
ZÚNIGA

A través de 11 leyes, el Congreso aprobó reformas al sistema de administración de justicia que han implicado—al menos—unas 60 modificaciones al Código Penal, Código Procesal Penal y demás normas, como la Ley contra el Crimen Organizado. Prácticamente todas sin mayor observación por parte de la presidenta Dina Boluarte, pese a las críticas, incluso, de los mismos operadores de justicia por su impacto y repercusión.

Tras la denominada 'ley Soto', promulgada en mayo del 2023 sin ser objetada por el Ejecutivo, el Parlamento apuró más modificaciones, esencialmente desde la Comisión de Justicia que preside Perú Libre, aunque con el evidente aval mayoritario del resto de bancadas.

Específicamente, con este paquete legislativo se han promovido 6 modificaciones al CP, 45 al CPP y 9 a otros mecanismos legales como la Ley contra el Crimen Organizado (30077) y las leyes de carrera fiscal y judicial, según un análisis realizado por **El Comercio** [ver infografía].

Gran parte de estas modificaciones han favorecido a investigados y procesados. La última de estas normas es la Ley 32181, que elimina per se la figura de la detención preliminar en casos de no flagrancia, la cual no fue observada y entró en vigencia el 1 de diciembre.

Desde entonces, fueron liberados presuntos integrantes de Las Hienas Verdes y se dejó en libertad a implicados en la red criminal que habría cometido fraude en la cooperativa Aelucop. En el Callao, la fiscalía solo allanó cinco viviendas de la banda Los QR del Puerto, pero no pudo pedir su detención. En una de las viviendas, solo uno de los implicados fue detenido al estar en flagrancia: tenía un arma con silenciador (sin licencia).

Pero, además, **El Comercio** confirmó que a raíz de la norma se frenaron cuatro megaoperativos contra organizaciones criminales vinculadas a la extorsión, la trata de personas, el tráfico de terrenos y el tráfico de drogas. La policía tenía ubicados a los objetivos; sin embargo, la ley eliminó de plano la figura de la detención preliminar. El Parlamento tuvo que retroceder y corrigió ese extremo, pero tras 15 días Boluarte sigue sin promulgar la modificación.

## Las modificaciones realizadas:

25/5/23

LEY: 31751

La denominada 'ley Soto' reduce a un año el plazo de la suspensión de la prescripción para todos los procesos penales.

● Promulgada por la presidenta dentro del plazo

● Dos modificaciones: una al Código Penal y otra al Nuevo Código Procesal Penal

20/3/24

LEY: 31989

Deroga la disposición que facultaba a la PNP a actuar frente a la tenencia ilegal de explosivos en minería ilegal.

● Promulgada por la presidenta dentro del plazo

● Derogación de disposición complementaria final del D. Leg. 1607

21/3/24

LEY: 31990

Golpea el mecanismo de la colaboración eficaz, estableciendo plazos rígidos.

● Promulgada por el Congreso tras aprobarse insistencia

● Tres modificaciones al Código Procesal Penal

Observada por el Ejecutivo

10/6/24

LEY: 32054

Excluye de responsabilidad penal a los partidos políticos, eliminando también la posibilidad de que un juez pueda disponer clausura, suspensión o disolución.

● Promulgada por la presidenta dentro del plazo

● Dos modificaciones: una al Código Penal y otra a la Ley 30424

28/7/24

LEY: 32104

Predsa y se insiste en la aplicación de la 'ley Soto' respecto de la suspensión del plazo de prescripción.

● Promulgada por la presidenta dentro del plazo

9/8/24

LEY: 32107

Se limita el alcance de los delitos de lesa humanidad y crímenes de guerra. Casos anteriores al 2002 prescriben.

● Promulgada por el Congreso al cumplirse el plazo para pronunciamiento de la presidencia

LEY: 32108  
Modifica la tipicidad sobre crimen organizado, haciendo compleja y ambigua su definición e incorporando una valla de seis años para delitos. También se incluye la obligatoriedad de la presencia de un abogado para allanamientos.

● Promulgada por el Congreso al cumplirse el plazo para pronunciamiento de la presidencia

● Cuatro modificaciones: una al Código Penal, dos a la Ley 30077 y otra a la Ley 27379

10/10/24

LEY: 32130

Permite a la PNP realizar las investigaciones preliminares de los delitos y limita competencias del Ministerio Público.

● Promulgada por la presidenta dentro del plazo

● Se realizaron al menos 33 modificaciones al Código Procesal Penal

19/10/24

LEY: 32138

Se vuelve a modificar la tipicidad de crimen organizado y se reduce la valla a los cinco años. Se establece que la defensa pública estará presente desde el inicio de las diligencias de allanamiento.

● Promulgada por la presidenta dentro del plazo

● Cuatro modificaciones: una al Código Penal y las otras a la Ley 30077, Ley 27379 y Ley 32130

11/12/24

LEY: 32182

Se incorpora como prevaricato que jueces y fiscales dispongan la libertad de una persona detenida en flagrancia. Fiscales que proporcionen información serán sancionados por falta muy grave.

● Promulgada por la presidenta dentro del plazo

● Cuatro modificaciones: una al Código Penal, otra al Nuevo Código Procesal Penal y a las leyes de carrera fiscal y judicial

LEY: 32181

Se elimina la detención preliminar en casos de no flagrancia. Mayores de 80 años no cumplirán sus condenas en prisión.

● Promulgada por la presidenta dentro del plazo

● Siete modificaciones: una al Código Penal y seis al Nuevo Código Procesal Penal



ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR ROJA





BARRIO

SACOS

Desde

S/ 99.90

CAMISAS Y  
PANTALONES

3x S/ 99.90

Encuétranos en nuestras tiendas a nivel nacional. Contamos con tallas grandes.

JOHN HOLDEN

JOHN  
BARRIO

DONATELLI

VAN HEUSEN

DOCKERS

tiendas **el**.com 

Vigencia del 01/12 al 31/12 de 2024 o hasta agotar stock de 50 unidades. No acumulables con otras promociones. Códigos seleccionados.



ENTREVISTA

**NORMA YARROW**

Congresista de Renovación Popular

# “Nos hemos ido al quinto sótano, Salhuana debería dar un paso al costado”



Yarrow dijo que la opción de la vacancia de Boluarte puede tomar fuerza luego de que ella llame a elecciones generales.

Afirmó que el Congreso “no puede ser juez y parte”, en crítica a la comisión ad hoc formada para investigar la presunta red de proxenetismo en ese poder del Estado.



SEBASTIAN ORTIZ MARTÍNEZ

La legisladora Norma Yarrow (Renovación Popular) consideró que el auto denominado Bloque Democrático—conformado por Fuerza Popular, APP, Perú Libre y otras bancadas— está llevando al Parlamento “de las greñas a cometer errores y a hacer leyes a la horma” de personas relacionadas con el terrorismo.

— ¿El presidente del Congreso, Eduardo Salhuana, ha disipado las dudas que se tenían sobre él? No. Él a todas luces trata de desvincularse, pero sabemos que Salhuana fue parte de la conformación del Confemin. Sus antecedentes dicen que él ha sido una persona que ha apoyado a la minería artesanal e informal, no te voy a decir ilegal, porque sería adelantar un juicio [...]. Ahora me parece un despropósito que las comisiones principa-

les, como Justicia, estén en manos de Perú Libre. Por eso se suscitan problemas en las leyes.

— Es la primera vez que se relaciona al Congreso con una red de proxenetismo que presuntamente funcionaba al interior de la institución. ¿Cómo deja al Parlamento esta grave denuncia? Nosotros hemos sacado un comunicado exigiendo que se retire esa comisión ad hoc que se ha conformado en el Congreso. El Parlamento no puede ser juez y parte de su mismo proceso, sabemos cómo se maneja el Congreso, está copado por gente de APP. Ellos dicen que no, porque están poniendo a tres personas del servicio parlamentario, pero esas tres personas son subalternas a la Mesa Directiva, por más que sean nombradas.

— ¿Esta denuncia sobre una red de proxenetismo en el Congreso amerita que Salhuana dé un paso al costado de la presidencia de ese poder del Estado?

Sí; para mí, sí. ¿Por qué? No solo porque él preside hoy el Congreso, sino porque su antecesor en el cargo también fue de APP, que es Alejandro Soto. Alianza para el Progreso debe dejar la Mesa Directiva en tanto dure la investigación. Por un tema de rescatar la imagen de la institución, porque nos hemos ido al quinto sótano, es que él [Salhuana] debería por decisión propia dar un paso al costado.

— El Parlamento ha tenido más de una decena de mochasueños, a ‘Los Niños’, a un congresista destituido tras ser acusado por violación y ahora una presunta red de proxenetismo. ¿Qué tipo de autocrítica cabe? La autocrítica, para mí, es que simplemente los partidos políticos están poniendo a cualquier persona que pueda comprar un cupo para ir al Congreso, no representan a absolutamente nadie.

— La presidenta Boluarte solo tiene el 3% de aprobación y durante su mandato la delincuencia se ha desbordado. ¿Bajo este contexto puede llegar a concluir su mandato en el 2026? Eso no lo podemos saber porque eso se refiere a los votos. Si tú me preguntas a mí, no como Renovación Popular, sino como Norma

“Alianza para el Progreso debe dejar la Mesa Directiva en tanto dure la investigación”.

“Nos están llevando de las greñas a cometer errores y a hacer leyes a horma de personas como las de Perú Libre”.

Yarrow, yo sí pediría que la presidenta renuncie, que se convoquen a elecciones de presidente del Congreso para que se dé una transición. Nosotros hubiéramos querido presentar una moción de vacancia, ¿pero a quién? Se necesitan 87 votos. Si nosotros comenzamos a malgastar la figura de la vacancia sin tener los votos, lo único que hacemos es fortalecer a esta mujer.

— ¿La vacancia es una opción? ¿Puede cobrar fuerza a partir de abril próximo, cuando la presidenta convoque a elecciones generales? Sí, eso es lo que va a pasar. Esto es un cálculo político. Y nos están llevando de las greñas a cometer errores y a hacer leyes a horma y comodidad de personas como las de Perú Libre y sus sentenciados.

— ¿Quiénes los están llevando de las greñas? La Mesa Directiva al poner a estas comisiones en manos de estas personas investigadas. El Bloque Democrático está funcionando como una bisagra para favorecer a Dina Boluarte, a sus ministros y a Vladimir Cerrón, y lo digo claramente. Y por ello me siento orgullosa de que mi bancada no esté en ese Bloque Democrático. —

## Titular del Congreso viajará a China para visita oficial

Eduardo Salhuana irá con comitiva de congresistas y asesores parlamentarios del 5 al 10 de enero.

— El presidente del Congreso, Eduardo Salhuana (Alianza para el Progreso), viajará a China con una delegación de parlamentarios y asesores para realizar una visita oficial a ese país del 5 al 10 de enero, confirmó la Oficina de Comunica-

ciones del Parlamento.

El viaje se da en medio de cuestionamientos a la permanencia de Salhuana en el cargo, luego de revelarse la existencia de una presunta red de prostitución en el Congreso.

Durante su estancia en China, la Mesa Directiva será presidida por la primera vicepresidenta del Parlamento, Patricia Juárez. De no encontrarse, lo harían el segundo o el tercer vicepresidente del Congreso (Waldemar Cerrón o Alejandro

Cavero, respectivamente).

Aunque el Parlamento se encuentra en receso, la Comisión Permanente tiene facultades para continuar legislando.

La comitiva que encabezará Salhuana será recibida por la Asamblea Popular Nacional de la República Popular China, país se encargará de cubrir los costos del viaje.

En la lista de congresistas invitados están el expresidente del Congreso José Williams, Lady Camones y Luis Cordero Jon Tay.

La delegación saldrá de Lima el 3 de enero para llegar a Beijing el 5 de enero, y retornará desde Shanghái el 10 de enero.

Fuentes parlamentarias recordaron que Salhuana fue presidente de la Comisión de Transportes y Comunicaciones entre julio del 2023 y julio del 2024. Desde ese cargo vio temas vinculados al megapuerto de Chancay, inaugurado por la presidenta Dina Boluarte y su homólogo de China, Xi Jinping, el mes pasado. —



La invitación a Salhuana se habría dado durante APEC Ciudadano 2024.



OPINIÓN

GIULIO VALZ-GEN

Socio de la consultora SO+Uno



ILUSTRACIÓN: VÉCTOR AGUILAR PEÑA



Populismo consciente

Nuestra realidad nos dice que la clase política peruana no está en la capacidad de implementar políticas públicas mínimas para resolver los principales problemas del país. No lo hacen porque no se ponen de acuerdo, porque no pueden (no la ven o no les da la materia gris) y, muchas veces, simplemente porque no les conviene.

Los ciudadanos no debemos renunciar al derecho de exigir a nuestros gobernantes que tomen las mejores decisiones. Abdicar sería rendirse ante la inoperatividad del Estado y, prácticamente, aceptar vivir en una estructura que “funciona” de milagro, condenada a irse deteriorando hasta que algo estalle en las calles, carreteras o urnas. Lo que venga después de eso puede ser mucho peor que lo que tenemos hoy.

El titular de esta columna tiene un tono sarcástico. Me queda claro que ninguna forma de populismo puede ser consciente y que lo peor para el país es tener políticos populistas. Salvo contadas excepciones, nuestro elenco tiene esa tendencia. La gran mayoría de normas se concibe para el corto plazo, sin considerar criterios técnicos, buscando solo réditos políticos en aprobación o votos.

Si alguien cree que eso va a cambiar de cara a las doselecciones que tenemos en el 2026, está muy equivocado. No hemos hecho nada para ello y nuestras futuras autoridades serán parecidas a las actuales. El populismo y lo “popular” serán la moneda corriente de los candidatos y de quienes sean elegidos. No en vano varios importantes partidos usan directamente en su denominación la bendita palabra “popular”.

Hacer políticas para la gente más necesitada está muy bien y eso es exactamente lo que necesitamos. El problema es que las normas que se aprueban no buscan resolver los problemas reales, sino solo “vender” la idea de que se está haciendo algo para el “pueblo”. En realidad, insisto, solo están buscando futuros votos.

Ante esta realidad, queda entonces pedirle a nuestros políticos que al menos traten que su populismo sea consciente. Aceptando que nadie ejecutará grandes políticas públicas, apuntemos a que esas medidas cortoplacistas sean lo menos malas posible y que no destruyan lo poco que funciona bien. Pienso, por ejemplo, en propuestas como el canon para el pueblo (plata directa en los bolsillos) o grandes amnistías bien pensadas en pro de la formalización real de diversos sectores. Mis palabras suenan a un pragmatismo tóxico. Me es inevitable pensar en la nefasta frase “roba pero hace obra”. Nos hemos degradado tanto que ahora estamos en el “roba y ni obra hace”. Es una expresión dura pero absolutamente real (y triste).

Lo mismo ocurre con el populismo consciente. Claro que está mal. El populismo no es la vía para resolver los problemas del país. Sin embargo, nuevamente, la realidad (que es más grande que las ideas) nos dice que seguiremos llenos de populistas y que, al menos, hasta que logremos salir del círculo del mal (por un golpe de suerte o por un milagro) hay que pedirles a nuestros políticos un poquito de consciencia en sus decisiones.

“El populismo no es la vía para resolver los problemas del país”.

AVISO DE OFERTA PÚBLICA DE ADQUISICIÓN POSTERIOR DE ACCIONES COMUNES CLASE A REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE INVERSIONES PORTUARIAS CHANCAY S.A.A.	
La Oferta Pública de Adquisición ("OPA" u "Oferta") es efectuada por Transition Metals AG ("Ofertante") en cumplimiento de, y de acuerdo con lo establecido en el Sub-capítulo II del Capítulo III del Título III del Texto Único Ordenado de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por Decreto Supremo N°020-2023-EF y sus normas modificatorias (la "Ley del Mercado de Valores"), por el inciso a) (i) del artículo 6 del Reglamento de Oferta Pública de Adquisición y de Compra de Valores por Exclusión, aprobado por Resolución CONASEV N°009-2006-EF/94,10 y sus modificatorias (el "Reglamento de OPA") y por las demás normas que resultan aplicables. Los principales términos de la OPA son los siguientes:	
SOCIEDAD OBJETIVO:	Inversiones Portuarias Chancay S.A.A. ("IPCH")
OFERENTE:	Transition Metals AG
AGENTE DE INTERMEDIACIÓN	BTG Pactual Perú S.A. Sociedad Agente de Bolsa.
VALORES OBJETO DE LA OFERTA	Acciones comunes clase A ("Acciones Clase A") con derecho a voto representativas del capital social de IPCH, íntegramente suscritas y totalmente pagadas, debidamente inscritas en el Registro Público del Mercado de Valores de la SMV y listadas en el Registro de Valores de la Bolsa de Valores de Lima bajo el nemónico IPCHAC1. Las Acciones Clase A son nominativas y representadas por anotaciones en cuenta en el registro contable que administra CAVALI S.A. ICLV ("CAVALI") o por certificados físicos. Los titulares de las Acciones Clase A, representadas por certificados físicos que estén interesados en aceptar esta Oferta deberán contactar oportunamente a una Sociedad Agente de Bolsa a fin de proceder a desmaterializarlas para que puedan ser adquiridas a través de la OPA. Se pone en conocimiento de los destinatarios de la presente Oferta que la desmaterialización de las Acciones Clase A representadas por certificados físicos es un requisito indispensable para la aceptación de la OPA, y los costos asociados a ello corren por cuenta de los destinatarios de la Oferta.
CANTIDAD MÁXIMA DE ACCIONES A ADQUIRIR:	La presente Oferta se extiende hasta por 357,227,763 (trescientos cincuenta y siete millones doscientos veintisiete mil setecientos sesenta y tres) Acciones Clase A, de un valor nominal de S/ 0.10 cada una, representativas del capital social de IPCH, que representan aproximadamente 21.87% de las Acciones Clase A con voto de IPCH y el 8.76% del total del capital social de IPCH. La efectividad de la OPA no está sujeta a la adquisición de un número mínimo de Acciones Clase A de IPCH
CONTRAPRESTACIÓN OFRECIDA POR LAS ACCIONES:	El Ofertante pagará la suma de US\$ 0.0657 por cada Acción Clase A que adquiera mediante la presente Oferta. El precio ofrecido en esta Oferta ha sido determinado por Diviso Bolsa sociedad agente de bolsa S.A. (en adelante, "Valorizador") en Dólares de los Estados Unidos de América y se pagará en efectivo en dicha moneda. Para mayor información acerca de la metodología aplicada para el cálculo del precio deberá revisarse el informe de valorización elaborado por el Valorizador, el que se encuentra a disposición de los interesados en las oficinas de la SMV, pudiendo ser descargado desde su página web ( <a href="http://www.smv.gob.pe">www.smv.gob.pe</a> ), así como también desde la página web de la BVL ( <a href="http://www.bvl.com.pe">www.bvl.com.pe</a> ).
PLAZO DE LA OFERTA:	La presente Oferta estará vigente por un plazo de veinte (20) días de Rueda de Bolsa de la Bolsa de la BVL, contados a partir de las 9:00 horas del 30 de diciembre de 2024, permaneciendo vigente hasta el final de la sesión de Rueda de Bolsa de la BVL, esto es hasta las 16:10 del día 27 de enero de 2025. A la fecha del presente Prospecto Informativo, el Ofertante no tiene intención de prorrogar el plazo de vigencia de la presente Oferta, sin embargo, el Ofertante se reserva el derecho a prorrogar el Plazo de la Oferta si así lo estima conveniente a sus intereses, de acuerdo con la legislación aplicable. La prórroga deberá ser comunicada siguiendo la misma formalidad prevista para la publicación del Aviso de Oferta, de acuerdo a las normas de los artículos 13 y 18 del Reglamento de OPA
MONEDA Y FORMA DE PAGO:	El pago se realizará en efectivo y al contado, en Dólares de los Estados Unidos de América.
LUGAR Y ACEPTACIÓN DE LA OFERTA:	Dentro del plazo de vigencia de la Oferta, los titulares de las Acciones Clase A que deseen acogerse a la presente Oferta deberán comunicar su aceptación a la misma mediante la entrega de la Carta de Aceptación de la Oferta bajo el <b>Anexo L</b> del Prospecto Informativo de la OPA al Agente de Intermediación, en sus oficinas ubicadas en Avenida Santo Toribio No. 173, Torre Real 8, Oficina 602, distrito de San Isidro, provincia y departamento de Lima, o a través de cualquier otra sociedad agente de bolsa autorizada por la SMV, de acuerdo con lo establecido en el artículo 26 del Reglamento de OPA. La Carta de Aceptación de la Oferta deberá ser firmada en original y copia; el original para el Agente de Intermediación y la copia para el titular aceptante de la OPA. En caso la Carta de Aceptación se presente a través de una sociedad agente de bolsa distinta al Agente de Intermediación, se aplicarán las siguientes reglas particulares: <ul style="list-style-type: none"><li>■ Se entregará una copia adicional de la Carta de Aceptación de la Oferta a la sociedad agente de bolsa vendedora.</li><li>■ Las sociedades agentes de bolsa deberán remitir al Agente de Intermediación los originales de las Cartas de Aceptación tramitadas a través de ellas, con el respectivo refrendo, vía correo electrónico o en físico, a más tardar el día hábil siguiente de recibidas, excepto en el caso del último día del plazo de la OPA, en cuyo caso deberán remitirse al Agente de Intermediación antes de la hora de cierre de la Rueda de Bolsa de la Bolsa de Valores de Lima del mencionado día.</li><li>■ De manera simultánea a la entrega de la Carta de Aceptación de la Oferta debidamente firmada, la sociedad agente de bolsa que reciba la misma deberá traspasar los valores a la cuenta matriz especial del Agente de Intermediación correspondiente a la OPA. De no efectuar el traspaso oportunamente, el Agente de Intermediación no se responsabilizará por los perjuicios que pueda ocasionar tal hecho al aceptante.</li><li>■ Para ser considerada como recibida por el Agente de Intermediación, la Carta de Aceptación de la Oferta deberá contar, además, con el refrendo de la sociedad agente de bolsa vendedora, y las Acciones Clase A objeto de la Carta de Aceptación deberán haber sido traspasadas a la cuenta matriz especial del Agente de Intermediación correspondiente a la OPA.</li><li>■ Luego de los actos descritos, las sociedades agentes de bolsa ingresarán a través del Mecanismo Electrónico de Negociación de la BVL - Millennium la cantidad de Acciones Clase A, objeto de aceptación.</li></ul> Las declaraciones de aceptación de la Oferta podrán ser revocadas en cualquier momento durante la vigencia de la OPA. Dichas aceptaciones no podrán ser condicionadas y para su validez deberán adjuntar toda la documentación necesaria que acredite su legítimo derecho para que pueda realizarse la transferencia de Acciones Clase A. La declaración de aceptación importa el consentimiento por parte del titular a la transferencia de las Acciones Clase A con todos los derechos que les son inherentes y el derecho del titular de proceder a la transferencia de las Acciones Clase A sin ningún tipo de limitación. Tratándose de acciones objeto de la OPA que se encuentren afectadas a operaciones de reporte, se deberán observar las reglas que al efecto establece el Reglamento de Operaciones en la Rueda de Bolsa de la Bolsa de Valores de Lima, aprobado mediante Resolución CONASEV N° 021-99-EF/94,10, en lo que resulte aplicable.
MECANISMO Y PLAZO DE LIQUIDACIÓN DE LA OFERTA:	La liquidación de la Oferta y la adjudicación de las Acciones Clase A se realizarán siguiendo el procedimiento usual para la liquidación de operaciones al contado en Rueda de Bolsa, es decir, el tercer día de rueda posterior al último día de vigencia de la OPA (T+2), siendo "T" el día de la ejecución de las órdenes recibidas para la realización de la OPA en Rueda de Bolsa, y siendo "T-1" el último día de vigencia de la OPA). El Mecanismo Electrónico Centralizado de Negociación en el que se realizará la Oferta es la plataforma "Millennium" de la BVL. Una vez liquidada la Oferta, el pago se realizará a través de CAVALI, de acuerdo con el Reglamento de Operaciones en Rueda de Bolsa de la Bolsa de Valores de Lima, aprobado mediante Resolución CONASEV N° 021-99-EF/94,10, cuando se hubiera determinado la adjudicación de las Acciones Clase A, el cual se hará efectivo a favor de las respectivas sociedades agentes de bolsa que representen a aquellos titulares de Acciones Clase A que hayan manifestado su aceptación a la OPA y tengan la condición de adjudicatarios. Los resultados de la Oferta serán comunicados a la Sociedad Objetivo para que ésta proceda a su difusión como hecho de importancia a la SMV. Asimismo, el Agente de Intermediación o sociedad agente de bolsa de cada titular de Acciones Clase A comunicará los resultados de la transacción a su cliente.
GARANTÍA DE LA OFERTA:	El pago de la contraprestación ofrecida por las Acciones ha sido garantizado por el Ofertante mediante un depósito en efectivo en custodia del Agente de Intermediación por la suma de US\$ 23,469,864.03 (Veintitrés Millones Cuatrocientos Sesenta y Nueve Mil Ochocientos Sesenta y Cuatro y 03/100 Dólares Americanos) en la cuenta bancaria del Agente de Intermediación, garantía que se mantendrá vigente durante todo el plazo de vigencia de la OPA hasta su liquidación, en respaldo del cumplimiento de sus obligaciones bajo la OPA.
REGISTRO DE LA TRANSACCIÓN EN EL SISTEMA MILLENNIUM DE LA BVL:	De acuerdo con lo establecido en el artículo 7 del Reglamento de Operaciones en Rueda de Bolsa de la Bolsa de Valores de Lima, aprobado por Resolución CONASEV N° 021-99-EF/94,10 y sus respectivas normas complementarias, para el registro de la transacción en el sistema Millennium, así como para cualquier aspecto operativo de la BVL respecto de la Oferta, el precio de las Acciones Clase A será convertido a Soles (S/) utilizando el tipo de cambio que indique el sistema Millennium el día de la adjudicación de la Oferta. Para este propósito, el precio de las Acciones Clase A será redondeado a tres (3) decimales, una vez convertido a Soles. Lo señalado precedentemente no afecta el precio mencionado en la contraprestación ofrecida por las Acciones Clase A ni a la moneda y forma de pago de las mismas. El registro de la transacción en Soles se restringe únicamente a fines operativos de la BVL y al cálculo para el pago de las comisiones y tributos.
PROSPECTO INFORMATIVO Y DOCUMENTACIÓN:	El Prospecto Informativo y toda la documentación relacionada a la OPA, se encontrará a disposición del público interesado, sin costo, en la sede del Agente de Intermediación ubicada en Avenida Santo Toribio N° 173, Torre Real 8, Oficina 602, distrito de San Isidro, Lima, Perú. Adicionalmente, dicha documentación también podrá ser obtenida en las oficinas de la SMV, ubicadas en Av. Paseo de la República 3617, San Isidro, Lima, Perú y a través de su página web: <a href="http://www.smv.gob.pe">www.smv.gob.pe</a> Así como también desde la página web de la BVL ( <a href="http://www.bvl.com.pe">www.bvl.com.pe</a> ).
OBSERVACIONES:	De acuerdo con lo señalado en el artículo 16° del Reglamento de OPA, la SMV puede observar la información y documentación de la Oferta durante los cinco (5) primeros días de Rueda de Bolsa posteriores a su presentación.
LEGISLACIÓN APLICABLE	Leyes de la República del Perú
BTG Pactual Perú S.A. Sociedad Agente de Bolsa Engelbert Gonzalo Klauer Klauer	
Transition Metals AG Nicolas Mallo Huergo	
BTG Pactual Perú S.A. Sociedad Agente de Bolsa Mario Enrique Persivale Rivero	



# Mercado de pirotécnicos ilegales opera en La Victoria pese a presencia policial

**RIESGOSO.** Los productos se ofrecen muy próximos a cocinas, parrillas y puestos ambulatorios. Estos fuegos artificiales no han pasado por ningún tipo de control.



ABBY ARDILES

El pasado viernes 27, **El Comercio** se adentró por las primeras cuadras de la Av. Aviación, en los alrededores de la galería La Camita, en La Victoria, para observar la venta ilegal de pirotécnicos. La zona está tomada por vendedores ambulantes, carritos de mercadería y autos. Entre todo el barullo, se esconde este mercado informal de fuegos artificiales, que opera pese a la presencia policial. Pero lo más peligroso es la proximidad de los productos explosivos a cocinas, parrillas y otros puestos itinerantes que utilizan fuego.

Por la Av. 28 de Julio, encontramos 'chapanas', un tipo de pirotécnico ilegal que parece un pequeño caramelo envuelto. Es bastante peligroso y genera un estruendo muy fuerte. Este **Diario** comprobó que 20 de los empaques contiene 42 gramos de material explosivo. Es decir, casi dos gramos por cada unidad. "Para evitar usar los componentes más seguros, los fabricantes informales de pirotécnicos utilizan lo que está al alcance de sus bolsillos", dijo el teniente brigadier de los bomberos Jhon Lunarejo Palomino.

El exgerente de Políticas de la Sucamec Víctor Quinteros indicó que los insumos para la fabricación de pirotécnicos prohibidos pueden ser obtenidos de contrabando procedente de Bolivia. También se consiguen en la vía regular por compradores autorizados que luego pueden desviar algunos productos. Enfatizó que se debe reforzar la vigilancia de los polvorines.

El **Comercio** constató además que por redes sociales se ofrece una amplia variedad de pirotécnicos. La Sucamec ha precisado que, por seguridad, se debe denunciar todo punto ilegal de comercialización de pirotecnia porque estos productos no han pasado los controles y representan un peligro tanto para quienes los adquieren como para quienes habitan en los alrededores de los lugares de venta. "La denuncia se debe realizar al central 105 de la PNP", señaló.

## Fabricación y peligros de los productos prohibidos



**Vendedores autorizados** distribuyen pólvora e insumos químicos, estos pueden ser desviados por malos compradores. Luego el producto es revendido. Fabricantes ilegales de pirotécnicos detonantes adquieren la materia prima y generan el producto, que posteriormente es comercializado en diversos espacios y plataformas.

Son fabricados de manera artesanal en viviendas y almacenes no permitidos.

Comerciantes ambulantes adquieren los productos ilegales y los venden en la vía pública o en locales no autorizados. Acción que está prohibida.

En redes sociales también se ofrecen los pirotécnicos ilegales.

Estos productos son enviados a los compradores a través de delivery y correo a escala nacional. También son entregados en las estaciones de la línea 1 del metro de Lima.

### Se consideran prohibidos cuando:

**FUNCIONAMIENTO**  
Las mechas no tienen efecto retardante ni están protegidas.

**COMPOSICIÓN**  
Las sustancias químicas tales como el arsénico, plomo o cloratos superan el 0,25% de su masa pirica.

**CONSTRUCCIÓN**  
Se fabrican en talleres clandestinos que carecen de controles de calidad ni medidas de seguridad.



Según la Sucamec, está prohibido fabricar, importar, exportar, almacenar, trasladar, comercializar, poseer, usar o manipular, así como realizar espectáculos con productos pirotécnicos prohibidos.

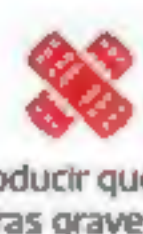
### Los pirotécnicos prohibidos pueden:



Causar incendios



Provocar lesiones



Producir quemaduras graves



Afectar a las mascotas

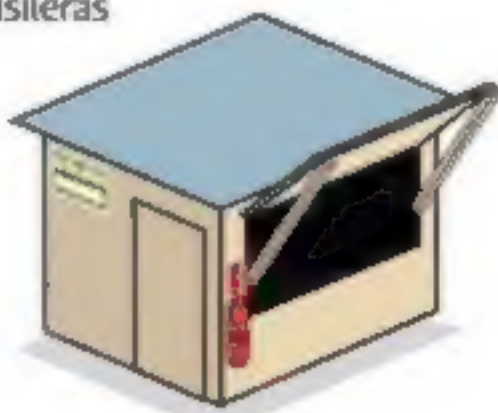


Contaminar el medioambiente

### Pirotécnicos permitidos

Deflagrantes: producen efectos luminosos y sonidos moderados. Su uso es recreacional. Está permitida su venta solo en ferias autorizadas.

- Torta
- Bengala
- Candela romana
- Misileras
- Giratorio
- Petardos
- Cohete



Este año, en el Perú solo 15 ferias cuentan con autorización de la Sucamec para la comercialización legal de pirotécnicos.

### Recomendaciones



Los productos pirotécnicos deben ser manipulados por adultos responsables. Por ningún motivo los menores de edad deben manipular estos artefactos.



Todo artefacto pirotécnico jamás debe ser encendido en el interior de una vivienda ni en envases de vidrio, plástico o latas.



No deben encender pirotecnia las personas que han consumido alcohol o sustancias psicotrópicas.



En caso de quemadura, enfriar la zona con abundante agua y esperar la llegada de los bomberos o el SAMU.



Los productos pirotécnicos nunca deben ser trasladarlos en bolsillos, mochilas o loncheras.



Quienes deseen utilizar responsablemente pirotecnia, solo deben adquirirla en ferias autorizadas por la Sucamec.



Los bomberos realizaron un llamado a la población para que eviten el uso de pirotécnicos regulados o prohibidos.



Resaltaron que, si alguno de estos luego de ser encendido cae en una guirnalda navideña, nacimiento, cortina, mueble o cualquier superficie inflamable en los techos, se puede generar un incendio.



Según el Instituto Nacional de Salud del Niño, desde finales de noviembre cinco niños han sido atendidos por lesiones provocadas por pirotécnicos, tales como quemaduras en el rostro, afectación de la visión y pérdida de la mano.



# Ejecutan acciones de respuesta ante oleaje anómalo

El fenómeno podría intensificarse. Se espera que se prolongue hasta el 1 de enero.

El Ejecutivo, a través del Ministerio de Defensa, ha movilizado recursos y personal para atender a los afectados por el oleaje anómalo

que tocó el litoral norte del país el 27 de diciembre.

El ministro de Defensa, Walter Astudillo, llegó a Tumbes para supervisar las operaciones y las acciones de respuesta junto con las FF.AA. y el Indeci. Se reunió también con autoridades locales y coordinó con la Dirección General de Capitanías y Guardacostas para evaluar los daños y garantizar una atención integral a

la población afectada.

Según el Centro de Operaciones de Emergencia Nacional, 91 puertos en el litoral peruano han sido cerrados por el oleaje anómalo, que afecta principalmente a las regiones de Tumbes, Piura y La Libertad. En el Callao, las olas de hasta cuatro metros inundaron malecones y plazas.

El capitán de la Marina Enrique Varea advirtió que este fenómeno

podría intensificarse en los próximos días, con olas que alcanzarían hasta tres veces su altura habitual en algunas playas. Se espera que el fenómeno se prolongue hasta el 1 de enero. El Gobierno ha recomendado suspender actividades portuarias y de pesca en las zonas afectadas, así como asegurar las embarcaciones y trasladar las flotas pequeñas a tierra firme.



En el Callao, olas por encima de su tamaño usual afectaron plazas y malecones.





Nicolás Maduro gobernará por otros seis años en Venezuela. El chavista dice que habrá movilizaciones "impresionantes" antes y después de la toma de posesión.

DATO

—En la madrugada del 29 de julio, Maduro fue declarado vencedor de las elecciones por el CNE. Luego, la Sala Electoral del Tribunal Supremo de Justicia, refrendó el resultado. Pero hasta la fecha las autoridades no han publicado las actas oficiales que demuestren la victoria del chavista.

La gobernante mexicana hizo este anuncio en su conferencia matutina, sin dar más detalles, al ser preguntada por una periodista de Telesur sobre su asistencia a las ceremonias de toma de posesión de Maduro y de Donald Trump en Estados Unidos.

"En el primer caso va a ir una representación o el propio embajador que está en Venezuela [Leopoldo Gyves], y en el segundo caso, entiendo que todavía no hay invitaciones, no solo a México, sino que todavía no hay invitaciones en general", declaró Sheinbaum.

El pasado 13 de diciembre, Sheinbaum había negado haber recibido una invitación para asistir a la toma de mando de Maduro.

En octubre, Sheinbaum había dicho que su gobierno mantendría una postura "imparcial" sobre la crisis poselectoral de Venezuela.

En cuanto a Brasil, todavía no anuncia si enviará representantes a Venezuela.

#### —¿Reconocen a Maduro?—

Andrés Cañizález, escritor, periodista e investigador universitario venezolano, le dijo a **El Comercio** que la decisión se enmarca dentro de lo que ha venido siendo la política de Colombia, México y Brasil, de tratar de hacer exigencias a Maduro, pero al mismo tiempo no romper el hilo de comunicación con el Gobierno de Venezuela.

"En estos días vi una declaración del canciller de Brasil en la que sostenía que las relaciones diplomáticas entre los países suceden entre los estados más allá de los gobiernos. Yo creo que allí está la clave de esto, y para mí mucho de esto se remonta también a la relación que en distintos momentos países de América Latina han sostenido con la dictadura cubana", dijo Cañizález.

"Obviamente, están dando un mensaje cuando aseguran que no van a enviar una delegación de alto nivel, que no van a estar ni Petro ni Lula ni Sheinbaum en Caracas, seguramente van a estar los embajadores de cada país, con lo cual también se envía un mensaje de la poca relevancia, o no se le da un respaldo pleno a Maduro. Pero creo que ese enfoque de pensar que la relación con los estados y no con los gobiernos va a ser el principio bajo el cual se va a avanzar esta nueva etapa", sostuvo.

Cañizález consideró que para el Gobierno de Venezuela constituye un triunfo que no haya una ruptura de relaciones. Agregó que para el chavismo no importa que no se mencione un reconocimiento pleno de la legitimidad de Maduro como gobernante. —

# El giro de Colombia y México con la investidura de Maduro



ROGER ZUZUNAGA RUIZ

**DESVÍO.** Ambos países, además de Brasil, pidieron una verificación de los resultados de las elecciones del 28 de julio en Venezuela como condición para reconocer la victoria del chavista. Sin embargo, ahora, Petro y Sheinbaum enviarán a representantes para la toma de posesión.

México y Colombia no han reconocido públicamente el triunfo de Nicolás Maduro en las elecciones del pasado 28 de julio en Venezuela, pero hace unos días anunciaron que enviarán representantes para la investidura del chavista, que está programada para el 10 de enero. Los gobernantes de ambas naciones habían pedido la publicación de las actas del Consejo Nacional Electoral (CNE) para validar la reelección, pero ello no ha sucedido. ¿Cómo se entiende la decisión que acaban de tomar?

No está previsto que los presidentes de Colombia y México viajen a Venezuela. Esos gobiernos estarían representados por delegaciones de menor nivel.

Tras los cuestionados resultados oficiales, los presidentes de Colombia, Gustavo Petro; de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva; y de México, Andrés Manuel López Obrador y su reemplazante Claudia Sheinbaum, intentaron impulsar un frente común para tratar de mediar en la disputa poselectoral en Venezuela.

Ellos exigieron una verificación independiente de los resultados de las elecciones para que se reconociera la victoria de Maduro, pero ningún esfuerzo de estos mandatarios prosperó.



Lula da Silva, Claudia Sheinbaum y Gustavo Petro no asistirán a la investidura de Nicolás Maduro del 10 de enero.



83%

de las actas de las elecciones fueron divulgadas por la oposición y daban como ganador a Edmundo González Urrutia.

30 puntos

de ventaja, según esas actas, habría logrado González Urrutia sobre Nicolás Maduro en las elecciones del 28 de julio.

#### —Presentes—

El pasado lunes, el Gobierno Colombiano dijo que evaluaba quién representará al país en la investidura de Maduro. Inicialmente, está previsto que sea una delegación de bajo perfil liderada por el embajador en Caracas, Milton Rengifo.

"Seguramente el Gobierno de Colombia, como muchos gobiernos de la región, va a enviar a algún representante al acto de posesión del presidente Maduro. En el caso nuestro, inicialmente está previsto que asista el embajador de Colombia en Venezuela, Milton Rengifo", aseguró el vicescanciller, Jorge Rojas, a Noticias Caracol.

Entanto, fuentes de la presidencia aseguraron a la agencia Efe que aún no se ha tomado ninguna decisión sobre a quién enviar a Caracas.

El canciller colombiano Luis Gilberto Murillo le dijo al diario "El País" el 22 de diciembre que no sabe quién asistirá a la investidura.

"No hemos llegado a eso. Al presidente lo invitaron, pero es una decisión que tomará dentro de su autonomía, en su debido momento. A mí no me invitaron", sostuvo.

El 23 de diciembre, la presidenta de México, Claudia Sheinbaum, reveló que enviará una representación de su gobierno a la investidura de Maduro.



# En Corea del Sur 179 personas mueren en Boeing que se estrelló al aterrizar

Solo dos personas (parte de la tripulación) sobrevivieron al peor siniestro de aviación civil en territorio surcoreano. Causa podría ser una falla para desplegar el tren de aterrizaje en el aeropuerto de Muan y otros sistemas de frenado.

—El accidente del vuelo 7C2216 de la aerolínea de Corea del Sur Jeju Air, que estalló tras aterrizar y salirse de pista ayer en el aeropuerto de Muan (suroeste), ha dejado 179 muertos y solo dos supervivientes, lo que supone el peor siniestro de la aviación civil acaecido jamás en suelo surcoreano.

El accidente se produjo cuando el avión, un Boeing 737-800 que había partido horas antes del aeropuerto Suvarnabhumi de Bangkok (Tailandia), aterrizó en Muan (290 kilómetros al suroeste de Seúl) sin tener el tren de aterrizaje desplegado y acabó chocando contra un muro, lo que hizo que el aparato estallara.

A bordo viajaban 181 personas, seis de la tripulación (piloto, copiloto y cuatro auxiliares) y 175 pasajeros, de los que 173 eran surcoreanos, en su mayoría personas que retornaban de vacaciones en familia, y dos de nacionalidad tailandesa.

Seis minutos antes de aterrizar, la torre de control emitió una alerta por colisión y dos minutos después el piloto emitió una señal de 'mayday' o socorro. En esos momentos, imágenes captadas por aficionados y testimonios oculares detallan un aparente impacto en el motor derecho del Boeing.

## —El peor siniestro aéreo—

El accidente de ayer es el siniestro aéreo con mayor número de víctimas mortales ocurrido en territorio surcoreano, y el tercero que involucra a una compañía surcoreana, tras los de Korean Air en 1983,

cuando un caza soviético derribó uno de sus Boeing 747 e hizo que fallecieran sus 269 ocupantes, y en 1997, cuando otro de sus Jumbo se estrelló en la isla de Guam con un saldo de 229 fallecidos y 25 supervivientes.

A las pocas horas del operativo de rescate, los equipos de emergencia advirtieron que las posibilidades de hallar a más personas con vida, más allá de los dos auxiliares de vuelo que sobrevivieron en la cola del avión, eran extremadamente bajas porque muchos salieron despedidos tras el choque contra el muro y la explosión, que afectó a buena parte del aparato.

De los 175 pasajeros, 93 eran mujeres y 82 varones, la mayoría de entre 40 y 60 años, aunque entre las víctimas se cuentan cinco menores de 10 y otros nueve que no llegaron a cumplir los 20.

Por el momento, las autoridades, que ya investigan el siniestro, creen que la causa del accidente podría ser el fallo para desplegar el tren de aterrizaje y otros mecanismos de frenado, posiblemente debido a una colisión con un pájaro.

Las dos cajas negras han sido halladas horas después del siniestro, aunque el Ministerio de Transporte surcoreano ha informado que la grabadora de datos de vuelo ha sufrido daños, y que por ello la decodificación podría tardar entre uno y seis meses.

El accidente ha supuesto de momento el despliegue de unos 2.800 efectivos de los cuerpos de bomberos, policía, Fuerzas Armadas y Guardia Costera.



Fuego y humo se elevan desde la cola del avión luego de que se estrelló contra un muro de concreto.

## E PERU SE SOLICITA LA AYUDA

—La Cancillería del Perú emitió un comunicado tras el accidente aéreo en Corea del Sur. 'El Perú expresa su solidaridad y sendas condolencias al pueblo y Gobierno de la República de Corea, así como a los familiares de las víctimas ante el trágico accidente aéreo ocurrido hoy 29 de diciembre en el condado de Muan, causando 179 fallecidos', se indica.

## —Una semana de luto—

El presidente interino surcoreano, Choi Sang-mok, decretó el condado de Muan como zona especial afectada por un desastre al visitar el lugar del accidente, y anunció siete días de luto nacional a partir de ayer domingo, además de ofrecer sus condolencias a las familias de las víctimas.

El siniestro se ha producido en el momento de mayor turbulencia política de las últimas décadas en Corea del Sur.

Choi, que es vice primer ministro y titular de Finanzas, había asumido

apenas la presidencia interina el viernes, día en que el Parlamento destituyó a su antecesor, el primer ministro Han Duck-soo, que a su vez sustituyó de manera temporal al presidente, Yoon Suk-yeol, cesado también por el legislativo el 14 de diciembre debido a su declaración de la ley marcial.

En tanto, el consejero delegado de Jeju Air, Kim E-bae, se disculpó con las familias de las víctimas. Dijo que la compañía no escatimará esfuerzos para brindarles apoyo y asumió la responsabilidad del accidente, "independientemente de las causas" del mismo. —

# Azerbaiyán exige a Rusia asumir culpa por siniestro de avión

Gobierno de Ilham Aliyev pide que los culpables sean castigados y las víctimas compensadas.

—El presidente de Azerbaiyán, Ilham Aliyev, afirmó ayer que presentó tres exigencias a Rusia, entre ellas que reconozca su culpa por el siniestro del avión de pasajeros de Azerbaiyán Airlines (AZAL) que se estrelló el pasado miércoles en Kazajistán y causó la muerte de 39 de sus 67 ocupantes.

"Expresamos claramente nuestras demandas a la parte rusa; fueron transmitidas oficialmente el 27

de diciembre", manifestó Aliyev.

Explicó que, en primer lugar, Rusia debe pedir disculpas a Azerbaiyán; en segundo lugar, admitir su culpa. Por último, los culpables deben ser castigados, y los daños al Estado Azerbaiyano y las víctimas, compensados.

"Esas son nuestras tres condiciones. La primera fue cumplida ayer [sábado]", sostuvo Aliyev, a quien este sábado el presidente de Rusia le ofreció disculpas por el "trágico incidente" con el avión de AZAL.

El mandatario azerbaiyano expresó su confianza en que las otras demandas de Bakú también serán cumplidas por la parte rusa.

"No son problemas o exigencias

fuera de lo común; se basan en la práctica internacional", subrayó.

Si bien en una conversación telefónica el sábado con su homólogo azerbaiyano, el presidente ruso, Vladimir Putin, presentó disculpas por "el hecho de que el trágico incidente haya ocurrido en el espacio aéreo ruso", no admitió que Rusia tuviera alguna responsabilidad en el siniestro.

Según el Kremlin, el avión intentó repetidamente aterrizar en el aeropuerto de Grozni, la capital de la república rusa de Chechenia, su punto de destino, en momentos en que las defensas antiaéreas repelían un ataque de drones ucranianos. —



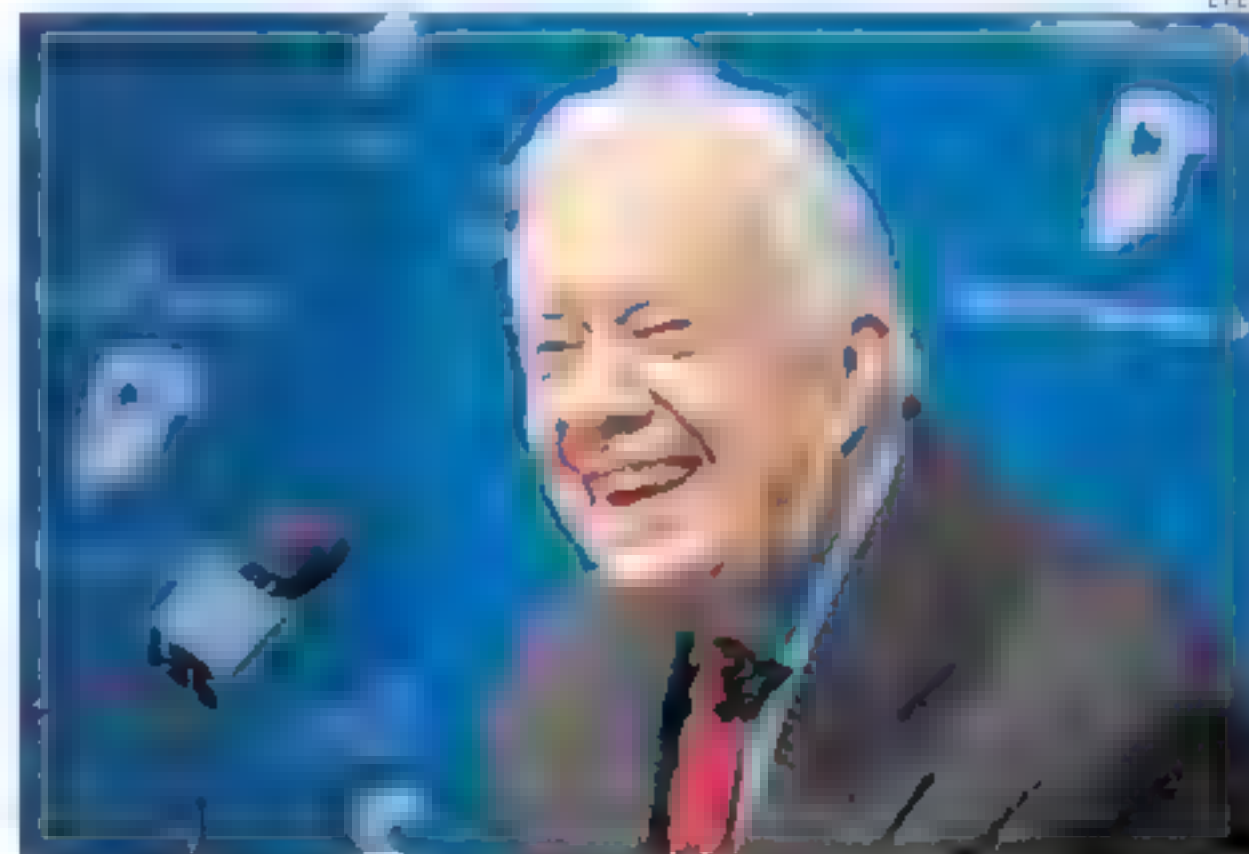
Aliyev indicó que el avión de AZAL sufrió "impactos físicos y técnicos externos".



**AVISO DE OFERTA PÚBLICA  
DE ADQUISICIÓN POSTERIOR DE ACCIONES COMUNES CLASE A  
REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE  
VOLCAN COMPAÑÍA MINERA S.A.A.**

La Oferta Pública de Adquisición ("OPA" u "Oferta") es efectuada por Transition Metals AG ("Ofertante") en cumplimiento de, y de acuerdo con lo establecido en el Sub-capítulo II del Capítulo III del Título II del Texto Único Ordenado de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por Decreto Supremo Nº020-2023- EF y sus normas modificatorias (la "Ley del Mercado de Valores"), por el inciso a) (i) del artículo 6 del Reglamento de Oferta Pública de Adquisición y de Compra de Valores por Exclusión, aprobado por Resolución CONASEV Nº009-2006-EF/94.10 y sus modificatorias (el "Reglamento de OPA") y por las demás normas que resultan aplicables. Los principales términos de la OPA son los siguientes:

<b>SOCIEDAD OBJETIVO:</b>	Volcan Compania Minera S.A.A. ("Volcan")
<b>AGENTE DE INTERMEDIACIÓN:</b>	Transition Metals AG
<b>VALORES OBJETO DE LA OFERTA</b>	<p>Acciones comunes clase A ("Acciones Clase A") con derecho a voto representativas del Capital social de Volcan, integralmente suscritas y totalmente pagadas, debidamente inscritas en el Registro Publico del Mercado de Valores de la SMV y listadas en el Registro de Valores de la Bolsa de Valores de Lima bajo el nombre de VOLCAN.</p> <p>Las Acciones Clase A son nominativas y representadas por anotaciones en cuenta en el registro contable que administra CAVALI S.A. IC.V ("CAVALI") o por certificados físicos.</p> <p>Los titulares de las Acciones Clase A, representadas por certificados físicos que estén interesados en aceptar esta Oferta deberán contactar oportunamente a una Sociedad Agente de Bolsa a fin de proceder a desmaterializarlas para que puedan ser adquiridas a través de la OPA. Se pone en conocimiento de los destinatarios de la presente Oferta que la desmaterialización de las Acciones Clase A representadas por certificados físicos es un requisito indispensable para la aceptación de la OPA, y los costos asociados a ello corren por cuenta de los destinatarios de la Oferta.</p>
<b>CANTIDAD MÁXIMA DE ACCIONES A ADQUIRIR:</b>	<p>La presente Oferta se extiende hasta por 332,557,124 (trescientos treinta y dos millones quinientos cincuenta y siete mil ciento veinticinco) Acciones Clase A, de un valor nominal de S/ 0.55 cada una, representativa del capital social de Volcan, que representan aproximadamente 23.31% de las Acciones Clase A con voto activo de Volcan y el 8.16% del total del capital social de Volcan.</p> <p>La efectividad de la OPA no está sujeta a la adquisición de un número mínimo de Acciones Clase A de Volcan.</p>
<b>CONTRAPRESTACIÓN DE LA OFERTA:</b>	<p>El Oferente pagará la suma de US\$ 0.0844 por cada Acción Clase A que adquiera mediante la presente Oferta. El precio ofrecido en esta Oferta ha sido determinado por Diviso Bolsa sociedad agente de bolsa S.A. (en adelante, "Valorador") en Dolares de los Estados Unidos de America y se pagará en efectivo en dicha moneda.</p> <p>Para mayor información acerca de la metodología aplicada para el cálculo del precio deberá revisarse el informe de valores de valoración por el Valorador, el cual se encuentra disponible en la página web de la SMV ubicada en <a href="http://www.smv.gob.pe">www.smv.gob.pe</a> y en la página web de la oferta ubicada en <a href="http://www.transitionmetals.com">www.transitionmetals.com</a>, también desde la página web de la BVL (<a href="http://www.bvl.com.pe">www.bvl.com.pe</a>).</p>
<b>PLAZO DE LA OFERTA:</b>	<p>La presente Oferta estará vigente por un plazo de veinte (20) días de Rueda de Bolsa de la Bolsa de la BVL contados a partir de las 9:00 horas del 30 de diciembre de 2024, permaneciendo vigente hasta el final de la sesión de Rueda de Bolsa de la BVL, esto es hasta las 16:10, del día 27 de enero de 2025.</p> <p>A la fecha del presente Prospecto Informativo, el Oferente no tiene intención de prorrogar el plazo de vigencia de la presente Oferta, sin embargo, el Oferente se reserva el derecho a prorrogar el Plazo de la Oferta si en la misma conviene a sus intereses, de acuerdo con la legislación aplicable. La prórroga deberá ser comunicada siguiendo la misma formalidad prevista para la publicación del Anso de la Oferta de acuerdo a las normas de los artículos 13 y 18 del Reglamento de OPA.</p>
<b>MONEDA Y FORMA DE PAGO:</b>	El pago se realizará en efectivo y al contado, en Dolares de los Estados Unidos de America
<b>LUGAR Y ACEPTACIÓN DE LA OFERTA:</b>	<p>Dentro del plazo de vigencia de la Oferta, los titulares de las Acciones Clase A que deseen acogerse a la presente Oferta deberán comunicar su aceptación a la misma mediante la entrega de la Carta de Aceptación de la Oferta bajo el <b>Anexo L</b> del Prospecto Informativo de la OPA al Agente de Intermediación en sus oficinas ubicadas en Avenida Santo Toribio No. 173, Torre Real B, Oficina 602, distrito de San Isidro, provincia de Lima, o a través de cualquier otra sociedad agente de bolsa autorizada por la SMV, de acuerdo con lo establecido en el artículo 26 del Reglamento de OPA.</p> <p>La Carta de Aceptación de la Oferta deberá ser firmada en original y copia, el original para el Agente de Intermediación y la copia para el titular aceptante de la OPA. En caso la Carta de Aceptación se presente a través de una sociedad agente de bolsa distinta al Agente de Intermediación, se aplicarán las siguientes reglas particulares:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se entregará una copia adicional de la Carta de Aceptación de la Oferta a la sociedad agente de bolsa vendedora.</li> <li>Las sociedades agentes de bolsa deberán remitir al Agente de Intermediación los originales de las Cartas de Aceptación tramitadas a través de ellas, con el respectivo refrendo, vía correo electrónico o en físico, a más tardar el día hábil siguiente de recibidas, excepto en el caso del último día del plazo de la OPA, en cuyo caso deberán remitirse al Agente de Intermediación antes de la hora de cierre de la Rueda de Bolsa de la Bolsa de Valores de Lima del mencionado día.</li> <li>De manera simultánea a la entrega de la Carta de Aceptación de la Oferta debidamente firmada, la sociedad agente de bolsa que reciba la misma deberá traspasar los valores a la cuenta matriz especial del Agente de Intermediación correspondiente a la OPA. De no efectuar el traspaso oportunamente, el Agente de Intermediación no se responsabilizará por los perjuicios que pueda ocasionar tal hecho al aceptante.</li> <li>Para ser transferidas, las acciones por el Agente de Intermediación, una Carta de Aceptación de la Oferta debidamente firmada, el refrendo de la sociedad agente de bolsa vendedora y la Aceptación de la Carta de Aceptación de la Oferta de la sociedad agente de bolsa vendedora, pasados a la cuenta matriz especial del Agente de Intermediación correspondiente a la OPA.</li> <li>Con respecto de los actos descritos, las sociedades agentes de bolsa ingresarán a través del Mecanismo Electrónico de Negociación de la BVL - Millennium la cantidad de Acciones Clase A, objeto de aceptación.</li> </ul> <p>Las declaraciones de aceptación de la Oferta podrán ser revocadas en cualquier momento durante la vigencia de la OPA. Dichas aceptaciones no podrán ser condicionadas y para su validez deberán adjuntar toda la documentación necesaria que acredite su legítimo derecho para que pueda realizarse la transferencia de Acciones Clase A. La declaración de aceptación importa el consentimiento por parte del titular a la transferencia de las Acciones Clase A con todos los derechos que les son inherentes y el derecho del titular de proceder a la transferencia de las Acciones Clase A sin ningún tipo de limitación.</p> <p>Tratándose de acciones objeto de la OPA que se encuentren afectadas a operaciones de reporte, se deberán observar las reglas que al efecto establece el Reglamento de Operaciones en la Rueda de Bolsa de la Bolsa de Valores de Lima, aprobado mediante Resolución CONASEV N° 021-99-EF/94.10, en lo que resulte aplicable.</p>
<b>MECANISMO Y PLAZO DE LIQUIDACIÓN DE LA OFERTA:</b>	<p>La liquidación de la Oferta y la adjudicación de las Acciones Clase A se realizarán siguiendo el procedimiento usual para la liquidación de operaciones al contado en Rueda de Bolsa, es decir, el tercer día de rueda posterior al último día de vigencia de la OPA (T+2, siendo "T" el día de la ejecución de las órdenes recibidas para la realización de la OPA en Rueda de Bolsa, y siendo "T+1" el último día de vigencia de la OPA).</p> <p>El Mecanismo Electrónico Centralizado de Negociación en el que se realizará la Oferta es la plataforma "Millennium" de la BVL.</p> <p>Una vez liquidada la Oferta, el pago se realizará a través de CAVALI, de acuerdo con el Reglamento de Operaciones en Rueda de Bolsa de la Bolsa de Valores de Lima, aprobado mediante Resolución CONASEV N° 021-99-EF/94.10, cuando le hubiera determinado la adjudicación de las Acciones Clase A, el cual se hará efectivo a favor de las respectivas sociedades agentes de bolsa que representen a aquellos titulares de Acciones Clase A que hayan manifestado su aceptación a la OPA y tengan la condición de adjudicatarios.</p> <p>Los resultados de la Oferta serán comunicados a la Sociedad Objetivo para que ésta proceda a su difusión como hecho de importancia a la SMV. Asimismo, el Agente de Intermediación o sociedad agente de bolsa de cada titular de Acciones Clase A comunicará los resultados de la transacción a su cliente.</p>
<b>GARANTÍA DE LA OFERTA:</b>	<p>El pago de la contraprestación ofrecida por las Acciones Clase A ha sido garantizado por el Oferente mediante un depósito en efectivo en custodia del Agente de Intermediación por la suma de US\$ 28,067,821.27 (Veintiocho Millones Sesenta y Siete Mil Ochocientos Veintuno y 27/100 Dolares Americanos) en la cuenta bancaria del Agente de Intermediación, garantía que se mantendrá vigente durante toda la vigencia de la OPA hasta su liquidación, en respaldo del cumplimiento de sus obligaciones hacia la OPA.</p>
<b>REGISTRO DE LA TRANSACCIÓN EN EL SISTEMA MILLENIUM DE LA BVL:</b>	<p>De acuerdo con lo establecido en el artículo 16 del Reglamento de Operaciones en Rueda de Bolsa de la Rueda de Bolsa de la BVL, aprobado por Resolución CONASEV N° 021-99-EF/94.10 y sus respectivas normas complementarias, para el registro de la transacción en el sistema Millennium, así como para cualquier aspecto operativo de la BVL, respecto de la Oferta, el precio de las Acciones Clase A será convertido a Soles utilizando el tipo de cambio que rija en el sistema Millennium el día de la adjudicación de la Oferta. Para este propósito, el precio de las Acciones Clase A será redondeado a tres (3) decimales, una vez convertido a Soles.</p>
<b>PROSPECTO INFORMATIVO Y DOCUMENTACIÓN:</b>	<p>El Prospecto Informativo y toda la documentación relacionada a la OPA, se encontrará a disposición del público interesado, sin costo, en la sede del Agente de Intermediación ubicada en Avenida Santo Toribio N° 173, Torre Real B, Oficina 602, distrito de San Isidro, Lima, Perú.</p> <p>Adicionalmente dicha documentación también podrá ser obtenida en las oficinas de la SMV ubicadas en Paseo de la República 3617, San Isidro, Lima, Perú y a través de su página web: <a href="http://www.smv.gob.pe">www.smv.gob.pe</a> Así como también desde la página web de la BVL (<a href="http://www.bvl.com.pe">www.bvl.com.pe</a>).</p>
<b>OBSERVACIONES:</b>	De acuerdo con lo señalado en el artículo 16 del Reglamento de OPA, la SMV puede observar la información y documentación de la Oferta durante los cinco (5) primeros días de Rueda de Bolsa posteriores a su presentación.
<b>LEGISLACIÓN APLICABLE:</b>	Leyes de la República del Perú



El demócrata Carter fue el presidente 39 de Estados Unidos entre 1977 y 1981.

# El expresidente estadounidense Jimmy Carter muere a los 100 años

**El premio Nobel de la Paz sobrevivió a un cáncer cerebral diagnosticado en el 2015. Murió “pacíficamente [...] rodeado de su familia”, dijo su fundación, el Centro Carter.**

—Jimmy Carter, el expresidente demócrata que gobernó Estados Unidos de 1977 a 1981 y ganó el Premio Nobel de la Paz, murió a la edad de 100 años, en su casa de Plains, en su estado natal de Georgia (sudeste), anunció su fundación.

Murió "pacíficamente [...] rodeado de su familia", dijo el Centro Carter en un comunicado.

"Mi padre fue un héroe, no solo para mí sino para todos quienes creen en la paz, los derechos humanos y el amor sin egoísmo", dijo Chip Carter, hijo del expresidente, en el comunicado.

El presidente estadounidense es más longevo en la historia de Estados Unidos, que sobrevivió varios años tras un cáncer cerebral diagnosticado en el 2015, recibía cuidados paliativos en su casa desde febrero del 2023.

Oficial naval y gobernador de Georgia antes de ser presidente, siempre defendió los valores cristianos. En la localidad de Plains, donde se encuentra la granja de donde es su infancia, que gerencio de mayor, los vecinos comenzaron a hacer ofrendas florales.

—Acciones—  
Jimmy Carter fue elegido en 1976 en un Estados Unidos todavía marcado por el escándalo del Watergate que obligó a dimitir a Nixon, tras lo cual Gerald Ford asumió la presidencia interina.

Carter solo estuvo en la Casa Blanca durante un mandato. Fue artífice de los acuerdos de Camp David que desembocaron, en marzo del 1979, en la firma del

El 39º presidente de Estados Unidos fue muy criticado en su país durante la toma de rehenes de estadounidenses en Irán.

El anuncio, el 24 de abril de 1980, de que una misión militar para liberarlos había fracasado disipó su esperanza de ser reelegido. El republicano Ronald Reagan lo venció en los comicios.

Pero fue un incansable representante desde que en 1982 fundó el Centro Carter para promover el desarrollo, la salud y la resolución de conflictos en todo el mundo.

Visitó numerosos países como México, Perú, Nicaragua, Timor Oriental o Venezuela para llevar a cabo misiones de mediación o de observación electoral. Una actividad frenética por la que fue recompensado en el 2002 con el Premio Nobel de la Paz.

El presidente elegido de Estados Unidos, el republicano Donald Trump, lamentó la muerte del expresidente demócrata.

**"Los desafíos que enfrentó Jimmy como presidente llegaron en un momento crucial para nuestro país e hizo todo lo que estuvo a su alcance para mejorar la vida de todos los estadounidenses. Por eso, todos le debemos una deuda de gratitud".** —

## RECONOCIMIENTO

—El expresidente estadounidense Jimmy Carter fue "un hombre de principios, fe y humildad", aseguró el demócrata Joe Biden, actual mandatario de Estados Unidos.



PUBLICREPORTAJE

# ¡LA CONSTRUCCIÓN DE LA ESTACIÓN CENTRAL SIGUE AVANZANDO!

## Línea 2 del Metro de Lima y Callao

A partir del 6 de enero iniciaremos los trabajos de conexión de la Estación Central (E-13) con el COSAC (Metropolitano) que implican el cierre por 30 días del acceso subterráneo a la Vía Expresa sentido norte-sur, ubicado antes de la Plaza Grau, en el Cercado de Lima.

Durante este periodo, los conductores deberán acceder a la Vía Expresa sentido norte-sur por la rampa ubicada inmediatamente después de la Plaza Grau.

Toma tus precauciones si vives o transitas por esta zona.

**Seguimos avanzando en la construcción del primer metro subterráneo del Perú**

Construcción

Ministerio

### LEYENDA

Acceso a la Vía Expresa (Norte - Sur)

Área de intervención de obra



Encuentra las rutas alternas en  
**f/linea2metrolima**  
[www.metrolima2.com](http://www.metrolima2.com)





**ROBERTO CARLOS**

# Obsesiones y manías de una gran estrella



**Anticipándonos a la vuelta del cantante brasileño a Lima, repasamos curiosos detalles de su vida y trabajo, desconocidos por muchos.**

Es la mañana del 9 de mayo del 2018 en el hotel Paradisus, Playa del Carmen, Cancún. El legendario cantante brasileño Roberto Carlos promociona "Regresa", su primer sencillo en español tras 25 años. La entrevista tiene lugar en la habitación 2122, un espacio en el que las paredes, las bancas, el cable del micrófono y cada objeto de la decoración son blancos, mientras que las

cortinas azul cielo complementan perfectamente con el color de la camisa y el pantalón del artista. Antes del encuentro, me advierten que debo vestir de blanco o celeste, evitar colores como marrón, rojo o morado en cartera, zapatos y correa. Elegí un atuendo blanco. De ese color también visten cada uno de los integrantes del staff del artista. La atmósfera casi sacra ha



A sus 83 años, Roberto Carlos se mantiene vigente tras una larga trayectoria que incluye más de 500 canciones y 60 discos en portugués y español.

**EL DATO**

— Roberto Carlos se presentará el 3 de marzo en el Arena 1 de la Costa Verde. Las entradas están disponibles en Ticketmaster.

ce que entrar allí sea como cruzar el umbral de un santuario musical. "Bienvenida, gracias por estar aquí. El Perú es un país al que le tengo mucho cariño", nos saluda el autor de "Un millón de amigos" con una sonrisa.

— **Una vida agitada**— Detrás de la enigmática personalidad de Roberto Carlos, se revela un

hombre que ha enfrentado y superado enormes adversidades. A los 6 años, sufrió la amputación de parte de su pierna derecha tras ser arrojado por una locomotora, lo que lo obligó a usar una prótesis de por vida. Más tarde, la tragedia lo marcó de nuevo: su hijo nació invidente y tres de sus esposas fallecieron a causa del cáncer.

Además de estas profundas pérdidas, el artista convive con el trastorno obsesivo-compulsivo (TOC), lo que explica sus comportamientos repetitivos y su marcada preferencia por los colores blanco, celeste y azul. Estas manías lo acompañan en todos los aspectos de su vida: siempre entra y sale por la misma puerta, evita realizar conciertos o grabaciones en agosto, y jamás firma contratos durante la luna menguante.

"El TOC me lleva a ser un hombre paciente, exigente y muy detallista con las cosas que hago. Corrijo y repito las veces que sean necesarias hasta quedarme satisfecho", señalaba El Comercio en aquella entrevista del 2018. Hoy, con 83 años, más de 500 canciones y 60 álbumes en español y portugués, Roberto Carlos alista su regreso triunfal a Lima. Sus fans lo esperan con ansias.

**GOURMET**

**2025**

**Cena Show AÑO NUEVO**

MARTES 31 DIC

Cena de 3 tiempos  
Show en vivo  
Cotillón y amuleto

Copa de Freixenet Cava  
Nevada demi sec

Elige una entrada:

- Chorizo de Pavo al Champagne
- Wagyu Gyoza
- Lobster Spring Roll
- Tiradito de salmón Mediterraneo

Elige un fondo:

- Brisket Angus al Kamado 12 horas
- Lomo Roquefort con Asalto de hongos
- Batayaki de langostino, salmón y champignones

Degustación de postre (personal):

- Creme volteada
- Trufa de chocolate con fruta
- Tiramisu

Pre venta: S/ 180 hasta 27/dic.  
Precio especial: S/ 200 por persona.

Reservas e información:  
San Isidro: Dos de mayo 798 955 964 789  
Miraflores: Benavides 1666 934 589 580

**BACO Y VACA**

**¡POR UN 2025 LLENO DE SABOR!**

**CORPAC CONQUISTADORES Y ENCALADA**

12:00 pm a 5:00 pm  
Así: 12:00 pm a 10:00 pm

**FONOAVISOS**

Atención al cliente (01) 708-9999

fonoavisos@comercio.com.pe



TEATRO | "ACTOS CONSENTIDOS"

# Una obra sobre el consentimiento y el dolor

Dirigida por Adrián Galarcep, esta poderosa puesta en escena sobre abusos y silencios promete avivar el debate social.

ALFONSO RIVERO DE NEGRA

Los primeros minutos de la obra "Actos consentidos" presentan a Gayle (Cindy Díaz), una mujer rodeada por la oscuridad; apenas es visible en un escenario lleno de cajas, una casa recién estrenada. En ese momento guarda silencio, pero su expresión de pesar y cansancio es indicio de lo que vendrá una serie de eventos agobiantes que tienen en su centro el abuso sexual.

Creada originalmente por la dramaturga británica Nina Raine, "Actos consentidos" llega al teatro La Plaza. La obra sigue a un grupo integrado por Edward (Oscar López Arias), abogado que tiene

que defender a un acusado de violación, y Kitty (Érika Villalobos), editora independiente. Ambos acaban de ser padres. Completan el cuadro la pareja de abogados Jake (Gonzalo Revoredo) y Rachel (Annelise Fiedler), la actriz Zara (Karina Jordán) y el procurador del estado Tim (Miguel Álvarez). Todos tienen una actitud cínica frente al abuso sexual: para ellos es algo que solo les ocurre a los demás.

"Me pareció brutal, es una obra que se maneja todo el tiempo sobre el límite de lo correcto, que habla sobre cómo entendemos hoy la permisividad", cuenta a El Comercio Adrián Galarcep, director de la obra y psicoterapeuta. Razón no le falta, pues al menos el primer

acto es una discusión sobre el consentimiento, aunque no desde el punto de vista académico.

El personaje de Cindy Díaz no pertenece a ese círculo de amigos, sino que es una víctima a la que Edward tiene que presionar mientras que Tim, que se supondría debe



Érika Villalobos, Gonzalo Revoredo y Oscar López Arias son tres de los integrantes del elenco. La obra fue escrita por la dramaturga británica Nina Raine.

defenderla, en realidad la ignora. "Ya desde el inicio Adrián me dijo que iba a empezar en personaje. Conversamos acerca de lo que pasaba con ella, hablamos acerca de que tuvo una violación, comenzamos a entenderla", dice la actriz, para la cual era importante que el espectador sienta que la tragedia del personaje "le puede pasar a cualquiera".

— Más allá de una verdad — "Esta no es una obra arquetípica, buscamos sobre todo encontrar la humanidad", agrega Galarcep. "Todos los personajes tienen un grado de humanidad que a mí me parece fantástico de trabajar y de buscar, y siento que una de las cosas que hace la autora muy bien es encontrar las incoherencias del ser humano, las dos caras de la moneda. Hay un grado de culpabilidad en la víctima, y un grado de inocencia en el victimario", añade el director, para quien no hay verdades absolutas en esta obra. —

El dato

— "Actos consentidos" podrá verse desde el viernes 10 de enero en el teatro La Plaza (Larcomar). Entradas a la venta en Joinnus.com.

# LA LENGUA MÁS AFILADA DEL MUNDO DE LA FARÁNDULA ESTÁ AQUÍ



## CON KURT VILLAVICENCIO

LUNES A VIERNES

4:15 PM

# ¡TODO SE FILTRA!



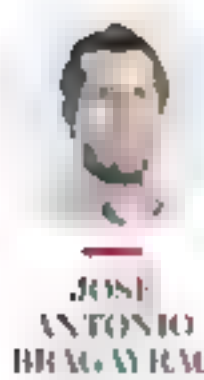
panamericana.pe



Panamericana Televisión S.A. RUC: 2010007149



# Los peruanos en suspenso para el 2025



JOSÉ ANTONIO BRAGAGNIN

**SELECCIÓN.** De los 22 que juegan en el exterior y están en el radar de la selección, cinco buscan mantenerse con nuevo equipo. Solo un peruano ha emigrado para el 2025: Diego Romero.

Son 22 los futbolistas peruanos que militan en el extranjero y son convocables para la selección peruana. Hasta el día de hoy, el volumen de nacionales se incrementará solo en uno, tras la llegada de Diego Romero al Banfield de Argentina, aunque también existe la posibilidad de que la cifra decrezca para el 2025.

Esto debido a la incertidumbre en los futuros de dos jugadores: Raúl Ruidíaz y Miguel Trauco, quienes podrían volver a la Liga 1, aunque su objetivo es permanecer en el exterior. En ambos casos, los experimentados futbolistas se encuentran sin equipo.

Ruidíaz, de 34 años, dejó el Seattle Sounders luego de siete temporadas, donde se convirtió en el goleador histórico del club con 56 goles en 153 partidos. Ac-

tualmente, alejado de la selección peruana, evalúa mantenerse en la MLS.

El caso de Trauco es más complejo. El lateral izquierdo perdió el titularato en la Bicolor hace más de un año, y este 2024 perdió la categoría con el Criciúma en Brasil. Con 32 años, se le relaciona con la 'U' y hasta con Alianza Lima, aunque su objetivo es permanecer en el extranjero.

## —El universo bicolor—

De los 22 peruanos que terminan el 2024 en el exterior, 12 son mayores de 30 años y tres más cumplirán 30 años en el 2025. Ya con Romero en Banfield (23 años), solo seis peruanos serán menores de 25 años.

El salto más notorio, hasta ahora, es el de Oliver Sonne, quien pasó



Miguel Trauco, de 32 años, perdió la categoría con el Criciúma en Brasil y actualmente se encuentra sin equipo.

## EN AGENDA

### EMIGRARON

Diego Romero, Banfield (ARG)

### SINEQUIPO

-Raúl Ruidíaz  
-Miguel Trauco

### NO SEGURÍAN

-Bryan Reyna, Belgrano  
-Santiago Ormeño, Chivas  
-Gianluca Lapadula, Cagliari

del Silkeborg IF danés al Barneyn de la Championship inglesa (Segunda División) por tres millones de euros.

Mientras que solo Tapia (Leganés, España) y Lapadula (Cagliari, Italia), se mantienen en ligas top de Europa. En el caso de Tapia, es titular recurrente y su equipo pelea la zona baja; mientras que Lapadula termina el año en zona de descenso y ha perdido el titularato. Su último semestre ha jugado poco y marcado apenas un gol, por lo que evalúa

cambiar de equipo.

Bryan Reyna, en Belgrano, y Santiago Ormeño, en Chivas, también apuntan a un nuevo equipo para el 2025. De los jugadores que dieron el salto al exterior este año que termina, Piero Quispe (23 años) es quien destaca. Terminó de titular en Pumas y fue elegido uno de los jugadores más valiosos en la Liga MX.

Advincula en Boca y Carrillo en Corinthians también tuvieron protagonismo.

ACABADOS, DECORACIÓN  
E INMOBILIARIA



PUBLICA TU ANUNCIO

996942475

O ESCRÍBENOS AL

fonoavisos@comercio.com.pe

No es necesario pagar con tarjeta de crédito

CLASIFICADOS

ENCUENTRA LAS MEJORES OFERTAS DEL PERÚ

CLASIFICADOS

¡ESTE ESPACIO ES PARA TI!

¡ESTE ESPACIO ES PARA TI!

EDICTOS



Municipalidad de San Isidro  
**EDICTO MATRIMONIAL**

Número Expediente: 19006-2024

De conformidad con lo dispuesto en el Art. 250 del Código Civil, hago saber que

Don **CARLOS ALI MALLOQUI TAFUR**  
Natural de LIMA LIMA SAN BORJA  
Nacionalidad PERUANA  
Edad 37 años

Estado Civil SOLTERO

Ocupación INGENIERO ELECTRICO

Domiciliado en CALLE DR RICARDO J. ANGULO RAMIREZ N° 1349 URB CORPAC SAN ISIDRO

Doña **LADY RUBI CASTILLO OBANDO**  
Natural de LIMA LIMA LIMA  
Nacionalidad PERUANA  
Edad 34 años

Estado Civil SOLTERA

Ocupación CONTADORA

Domiciliado en BL. LAS BALDOSAS N° 174 APD JORGE BASAURE SAN JUAN DE LURIGANCHO

Pretenden contraer Matrimonio Civil ante esta municipalidad. Las personas que conozcan causales de impedimento, podrán denunciarlos dentro del término de 8 días, en la forma prescrita en el Art. 253 del Código Civil de ley

MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO  
ROMY MARIE INAGAKI HENNA  
COORDINADORA DE MATRIMONIOS

SAN ISIDRO, 27 de diciembre de 2024

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA MOLINA OFICINA GENERAL DE SECRETARIA DE CONCEJO - REGISTRO CIVIL

**EDICTO MATRIMONIAL**

De conformidad con lo dispuesto en el Art. 250 del Código Civil, hago saber que se han presentado **LUIS MIGUEL ESQUEN RAMIREZ**, de 36 años, identificado con D.N.I. N° 45064771, natural de LIMA nacionalidad PERUANA, de profesión ocupación **ESTUDIANTE**, de estado civil **SOLTERO** domiciliado en AV. DEL CORREGIDOR 1346 URB PRADERA DE LA MOLINA, LA MOLINA y **IORELLA MILEEN SANDOVAL MORENO** de 36 años, identificada con D.N.I. N° 45461918, natural de LIMA nacionalidad PERUANA, de profesión ocupación **ABOGADA**, de estado civil **SOLTERA**, domiciliada en CALLE EL MONTE 123 URB LA ENSENADA, LA MOLINA. Quienes pretenden contraer matrimonio civil en esta municipalidad. Las personas que conozcan la existencia de algún impedimento deben denunciarlos dentro del término de ocho días, en la forma prescrita en el artículo 253° del Código Civil

La Molina, 26 de diciembre de 2024

MUNICIPALIDAD DE LA MOLINA - MARIA ELENA PARRA TERRAZOS  
Jefa de la Oficina General de Secretaría de Concejo

Ante la Sub Dirección de Depuración Registral y Electoral, de la Dirección de Registros de Identificación del RENIEC, el ciudadano **MUNEZ QUISPE PASCUAL** identificado con DNI N° **04961025**, ha solicitado la rectificación de su estado civil de **casado a soltero**, argumentando que nunca ha contraído matrimonio de su estado civil con ninguna persona; lo cual se pone en conocimiento, a fin de que quienes tengan motivos para oponerse puedan manifestarse en la forma y el plazo previsto en el Artículo 74 del D.S. N° 015-98-PCM

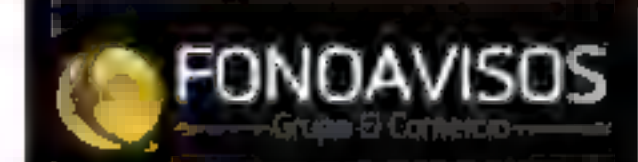
Lima, 22 de octubre de 2024

**AVISO DE SUCESION INTESADA**

ROL 6581-NC Ante el Notario Público de Lima que suscribe, non oficia en la Av. Eduardo de Hualde N° 497 2do piso, Urb. Ingenieros del Distrito de San Martín de Porres, se presenta **MERCEDES ROSA CRUZ DIONISIO**, solicitando las **SUCESIONES INTESADAS** de sus padres, doña **ROSA RAUTVIDAD DIONISIO ALVAREZ DE CRUZ**, fallecida en esta capital el 11 de Octubre del 2009 y don **FRANCISCO ARTURO CRUZ MENDOZA**, fallecido intestado en esta capital el 03 de junio del 2013 para que se prevengan los que se consideren con derecho a herencia

Lima, 04 de Diciembre del 2024

Anuncia en la Vineta  
**Edictos**





# El City termina el año con un triunfo en casi un mes

En el partido 500 de Pep Guardiola como entrenador de los cityzens, el cuadro de Manchester cerró el 2024 con una victoria de 0-2 en casa del Leicester por la Premier.

JOSE ANTONIO BILLAGAYRA

El partido 500 de Pep Guardiola como entrenador del Manchester City no podía ser partícipe de la crisis que agobia al club en los dos últimos meses. Mas bien, se convirtió en una celebración completa con la vuelta de Kevin de Bruyne al titularato, el gol de Erling Haaland luego de cuatro partidos, y el triunfo del equipo en el último duelo del año tras casi un mes.

El 0-2 en casa del Leicester aplaca las preocupaciones de un City que parece haber perdido el rumbo desde fines de octubre. Antes de enfrentar al cuadro dirigido por Van Nistelrooy, los de Guardiola llevaban apenas un triunfo en 13 partidos entre Champions, Premier y Copa, estadística nada buena para un grande de Inglaterra.

Pero en Leicester el rumbo se encontró rápido. A los 21 minutos, abrió la cuenta Savinho, luego de aprovechar un rebote del portero, producto de un duro remate de Foden.

—Volvió Haaland—  
Recién a los 74 minutos el City lograría ampliar la cuenta y asegurar el resultado. Jugada pensada por De Bruyne y centro perfecto para Erling Haaland, que de perfecto testazo sentenciaba la cuenta.

El noruego, que arrastraba cuatro partidos sin anotar, había intentado con un remate directo antes de los cinco minutos y otro a los 35. Sin embargo, el arco se le abrió de cabeza.

También por la Premier, el líder Liverpool se impuso en casa del West Ham, con lo que llegó a los 45 puntos, además de alcanzar tres



El noruego Erling Haaland llegó a los 14 goles en la Premier League y se ubica en el segundo lugar en la tabla de artilleros.

## HOY JUEGAN

—Urgido por ganar luego de tres derrotas consecutivas, el United recibirá a Newcastle (3 p.m.). Chelsea, que también cayó en la última fecha, visitará a Ipswich (2.45 p.m.)

victorias consecutivas.

Fue una paliza de los 'reds', que golearon 0-5 a los de Londres. Mohamed Salah llegó a los 17 y es el máximo anotador de la temporada, seguido de Haaland con 14 dianas.

Su escolta sigue siendo el sorprendente Nottingham, que venció 0-2 a Everton y sumó su sexta victoria consecutiva en la Premier. —

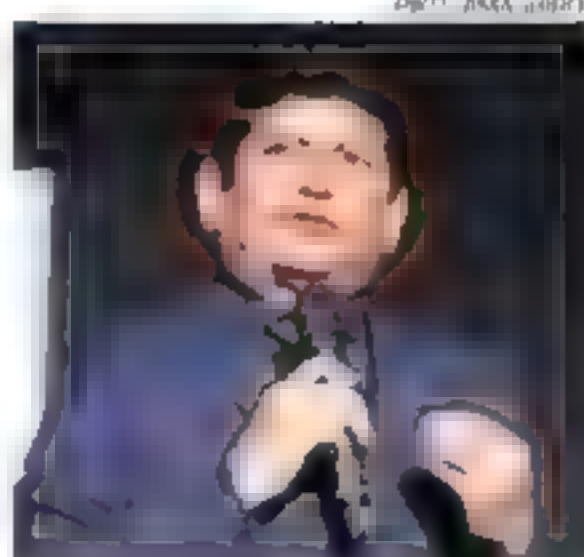
## Según la FPF, el caso Binacional puede afectar la Liga 1 2025

—El viernes último, el club Deportivo Binacional solicitó a la Federación Peruana de Fútbol (FPF) que lo incorpore a la Liga 1 en la temporada 2025 tras obtener una medida cautelar a su favor.

Frente a esto, la FPF se pronunció a través de un comunicado en el que advierte que acudir a instancias judiciales podría perjudicar el torneo.

—Advertencia—  
La FPF indicó ser "absolutamente respetuosa de los mandatos judiciales", pero precisó que dichos alcances "podrían afectar el buen desarrollo e integridad del campeonato de la Liga 1".

Además, advirtió que "no se hará responsable de las implicancias que podría generar a los clubes involucrados el incumplimiento de la regulación que exige la FIFA y la Conmebol", señaló la entidad. —



Este rector del fútbol peruano se pronunció por medida cautelar.



El volante tiene todo acordado, a falta de pasar los exámenes médicos.

## Brian Farioli, el elegido por Gorosito para vestir la '10'

Mediocampista de 26 años padeció dos lesiones de gravedad desde el 2023. Llegará el 2 de enero.

—Con apenas ocho partidos en el 2024 con Colón, pero con un 2023 sobresaliente en Central Córdoba y dos lesiones de gravedad en los dos últimos años. Así se resume el pasado reciente del argentino Brian Farioli, mediocampista de 26 años

que tiene todo arreglado con Alianza Lima para, a pedido del técnico Néstor Gorosito, convertirse en el conductor del cuadro blanquiazul en el 2025.

Farioli, adaptado como volante interior por derecha, llegará en reemplazo del 'Bigote' Rodríguez. Según conoció Deporte Total, el cuadro blanquiazul ya llegó a un acuerdo con el futbolista y los términos han sido aceptados.

Farioli llegará a Lima el 2 de enero para pasar exámenes médicos, y

si todo va bien, firmar hasta fines del 2025.

Otro detalle en las negociaciones es que el argentino llega como jugador libre.

—Seguidilla de lesiones—  
En noviembre del 2023, el futbolista sufrió una rotura del ligamento cruzado anterior de la rodilla derecha en Central Córdoba. Esto lo llevó a regresar a Colón, donde participó en apenas ocho encuentros antes de enfrentar otra lesión. En

octubre pasado sufrió una lesión musculosa del talón de Aquiles, que lo dejó fuera de la temporada.

Según medios argentinos, el jugador ha realizado pretemporada y, aunque llega con falta de rodaje, en la interna íntima confían en que se acople rápidamente y se convierta en un refuerzo importante.

Guillermo Enrique, lateral derecho argentino, será el otro fichaje. Con 24 años y proveniente de Banfield, tiene acuerdo con Alianza Lima. —

COMUNICAR LA PARTIDA DE UN SER QUERIDO NO ES FÁCIL. NOSOTROS TE AYUDAMOS A HACERLO.

\*Sujeto a disponibilidad de espacio

Fecha de Publicación:  
De Lunes a Domingo

Fecha de Cierre:  
24 horas antes de la publicación

fonoavisos@comercio.com.pe  
—Grupo El Comercio—

996942475



La familia de quien en vida fue

EDUARDA TREJO JULCA DE TELLO

Cumplen con el penoso deber de anunciar su sensible fallecimiento, ocurrido el 28 de diciembre en la ciudad de Lima, su partida dejó un enorme vacío en su familia y quienes la conocieron. Elevamos nuestras oraciones a Dios para su eterno descanso. Agradecemos a las personas que nos acompañan con muestras de afecto y condolencias, en estos momentos de profunda dolor.

Lima, 30 de diciembre del 2024



El Comercio abre sus páginas al intercambio de ideas y reflexiones. En este marco plural, el Diario no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.



**JORGE GUILLERMO LLOSA**

Diplomático, docente universitario y escritor



ARCHIVO HISTÓRICO

## Año nuevo: piedra en el tiempo

No pudiendo ignorar el tiempo, el hombre decidió abolirlo. Tales, al menos, lo que nos dice Mircea Eliade en su libro "El mito del eterno retorno". Al finalizar el ciclo anual, el tiempo renace y, con él, la vida. El año, "el anillo", que termina, se transforma en animal expiatorio sobre el que se acumulan todas las faltas. El "año nuevo" es engendrado en la inocencia y en la libertad. El hombre no debe cargar nada sobre su memoria, todos los males se han ido y afronta con esperanza al recién llegado. Hasta la misma muerte se convierte en símbolo de resurrección. El mito no puede vencer a la realidad, pero le da un sentido soportable. En ello pensaría el filósofo cuando dijo: "Felices los pueblos que no tienen historia".

A partir de los primeros calendarios sabemos que el renacimiento anual no es sino la forma como funciona una relojería solar, es el juguete de Navidad con el que los humanos han distraído sus melancolías y atizado sus esperanzas.

Por eso, el mito no muere, aunque sepamos que las cosas no son así y que un primero de enero es un día como cualquier otro y que el año nuevo no posee ninguna novedad, salvo en nuestros coloridos almanaques. Sabemos que no es más que una vuelta del minutero y que seguirá siendo así mientras dure la cuerda. Y, sin embargo, seguimos creyendo en las virtudes mágicas del nuevo día; realizamos gestos simbólicos, ceremonias religiosas, profusión de bebidas y bailes, saludos y votos de felicidad. Y hacemos bien, porque el mito, aunque falso porque el tiempo no ha muerto, tiene razón. Esa es otra de sus virtudes: su verdad no es lógica ni empírica ni natural; pertenece al orden del espíritu, que es propiedad exclusiva de nosotros los humanos y no importa nada que el renacimiento del Sol y de la vida sean una engañosa ilusión si ella nos renueva en el interior de nosotros mismos, nos preserva de la inercia de los días.

Porque, después de todo, también el tiempo tuvo un principio. Es justo que los humanos escojan la dirección del tiempo

que crea, el que se proyecta hacia un porvenir cuya fecundidad dependerá de nosotros mismos. A fuerza de querer lo imposible, el hombre ha descubierto que el tiempo puede comprimirse a la velocidad de la luz, que la edad, las estaciones, los relojes y los calendarios son solo algunas referencias de la temporalidad, inaplicables a otras dimensiones del universo.

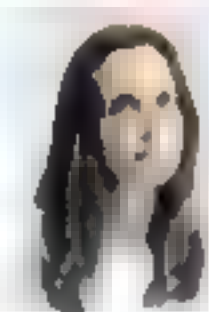
Si hemos descubierto que somos contemporáneos de algunas galaxias, es legítimo creer en un eterno presente. Dentro de la total actualidad de lo que existe, el tiempo cumple su función en la vida humana. Podemos lamentarnos de su fugacidad irreparable, pero podemos, también, y tal es el sentido de la esperanza del año nuevo, regocijarnos por lo que él nos revela como fuente de la que todo proviene. Cada año nuevo es una piedra que jalona sus bordes.

—Glosado y editado—  
Texto originalmente publicado el 31 de diciembre de 1970.

"Sabemos que el renacimiento anual no es sino la forma como funciona una relojería solar"



IMPULSO DE LA EMPRESA PRIVADA EN ZONAS RURALES



**MARÍA CECILIA VILLEGAS**

CEO de Cofide Perú

## Oportunidad única

El 40% de la población rural en el Perú vive en pobreza. De acuerdo con el censo del 2017, el 20% de la población en el Perú vive en zonas rurales. Esto es un poco más de seis millones de personas. Y los retos que enfrentan son enormes. En zonas rurales, el acceso a servicios básicos como agua, saneamiento y electrificación es limitado, como lo es el acceso a educación y salud de calidad. Solo el 18,1% de la población rural tiene acceso a Internet, y apenas el 9,2% cuenta con una computadora (INEI). Además, la tasa de analfabetismo afecta principalmente a las mujeres rurales, especialmente a aquellas que hablan lenguas indígenas (llega al

26%) o a aquellas que forman parte de comunidades indígenas (21,8%). Un desafío adicional es que, de acuerdo con el informe PISA 2022, el 79% de la población rural está por debajo del nivel básico de educación.

Y, de todas las regiones del país, Cajamarca es aquella donde la pobreza es mayor al 45%. Sin embargo, es precisamente en esta región donde están transformando las zonas rurales gracias al impulso de la empresa privada y Cofide. Cajamarca nos está mostrando que las zonas rurales en el Perú nos presentan una oportunidad importante para impulsar el desarrollo del país.

Las uniones de crédito y ahorro (Unica) son instituciones cuyo objetivo es contribuir con el desarrollo económico de las poblaciones rurales a través de la inclusión financiera. Cajamarca tiene la mayor densidad de Unica del país: 536 Unica que generan capital para emprendimientos innovadores para la región, y se implementan desde el 2008 gracias al apoyo de Newmont ALAC junto con Cofide. Tienen más de S/20 millones en capital social acumulado y se estima que los participantes han incrementado sus ingresos económicos en un 20%. Pero un estudio de Chakakuna y el IEP en Cajamarca encontró que están logrando mucho más que eso. Están generando confianza dentro de la comunidad, impulsando valores y principios como la

responsabilidad, la puntualidad y el ahorro. En un país donde la confianza interpersonal es bajísima, sorprende que el 95% de los socios de las Unica confía en los otros miembros y el 98% confía en su directiva. Además, las Unica establecen mecanismos de control y se aseguran de que todos están familiarizados con los procesos. Impulsan liderazgos, generan inclusión y están contribuyendo al empoderamiento de las mujeres rurales, el 52% de las Unica tiene a una mujer como presidenta. Las Unica en Cajamarca han entregado cerca 61.000 créditos fomentando el emprendimiento productivo y ayudando a las familias a mejorar su calidad de vida, convirtiéndose en redes de protección social que pueden ayudarlos a enfrentar imprevistos.

El rol de la empresa privada va más allá de solo generar riqueza, puestos de trabajo y pagar impuestos. Las empresas privadas no operan aisladas, son parte de un ecosistema y de una comunidad. Por ello, tenemos que involucrarnos y arrastrar en nuestra cadena productiva a nuestros proveedores. Pero tenemos que ocuparnos también de las comunidades rurales porque nuestras empresas no serán sostenibles en un país que no lo es. No se trata de inventar la pólvora, se trata de reconocer e imitar aquellas acciones impulsadas por empresas que están marcando la diferencia.



NEGOCIOS Y SUBSIDIOS



**FERNANDO  
CÁCERES  
FREYRE**  
*Director ejecutivo  
de Síntesis Instituto*

## Justos pagan por pecadores

**A**l defensor del consumidor tradicional le vendría muy bien hacer algún día empresa. Quizás así deje de entender como abusivo aquello que forma parte ordinaria de cómo un emprendedor o empresario configura su oferta de valor para convencer a los consumidores de que compren sus productos (y no los de la competencia).

La última perla es un proyecto de ley (7887) de la congresista Digna Calle (Podemos Perú) que prohíbe prohibir a los organizadores de eventos masivos que los consumidores lleven sus propios alimentos y bebidas, si es que dichos productos son similares a los ofrecidos en tales eventos.

¡Qué frescura! ¿Cómo no van a poder elegir llevar sus propios alimentos y bebidas si dentro del evento venden esos mismos alimentos y bebidas? Un choripán, unos chicharrones, una gaseosa, una canchita, cualquier cosa. A los tragos los dejó fuera, vaya usted a saber por qué. Hablamos—valga la aclaración—de cualquier actividad cultural, académica, musical,

teatral o recreacional cuyo aforo sea igual o superior a cien personas.

Hacer negocios no es tarea sencilla. El empresario debe ir evaluando cómo obtener ingresos a través de una mezcla de distintos productos o servicios, a veces subsidiando unos con otros, arriesgando sus recursos para dar utilidades, pagar a sus trabajadores e impuestos al Estado. Por esto, no solo existe la libertad de empresa en la constitución, sino también el derecho a configurar libremente la oferta de valor (libre desarrollo de la personalidad).

Ante todo, ese consumidor “abusado” tiene la posibilidad de elegir no ir a ese evento, o de comer antes o después. Incluso si fuera un evento calificable como monopolístico, por ejemplo, para los fans de Shakira, ese consumidor puede perfectamente elegir no ir al evento (o ir habiendo comido).

Más todavía, como ha pasado con el famoso caso de la canchita, en el que el Indecopi prohibió a Cineplex (Cineplanet) y Cinemark restringir el ingreso con alimentos y/o bebidas similares ajenas al establecimiento, lo que hizo que los ingresos que antes obtenían de los consumidores que deseaban comprar canchita o

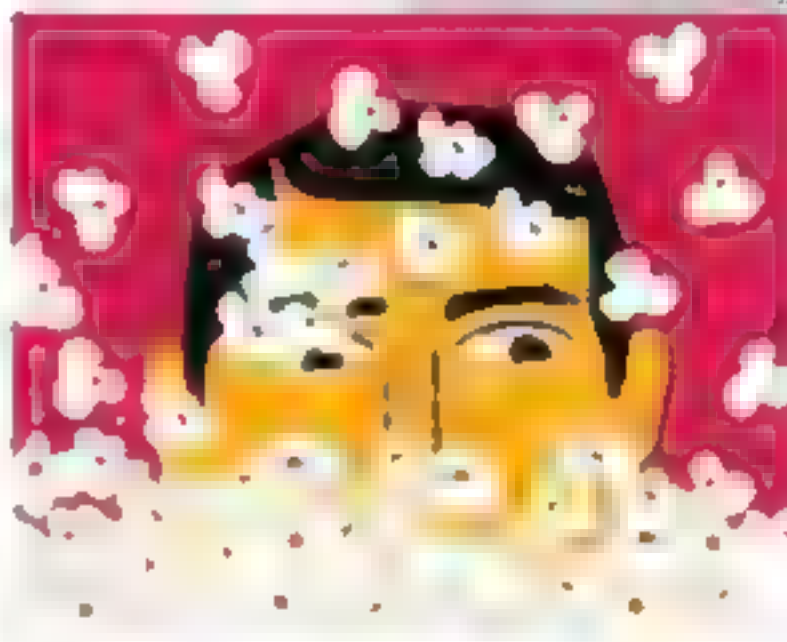
gaseosas se trasladaran al precio que pagan todos por las entradas. Justos pagan por pecadores, porque a alguien—que nunca en su vida diseñó un modelo de negocio—se le ocurre que un cobro es abusivo. Provoca decirles: no me defiendas, compadre.

Como expliqué en el 2018 (“El derecho a la canchita”), en el 2009, una investigación de Wesley Hartmann, profesor de la Escuela de Negocios de Stanford, encontró que cobrar altos precios en las concesiones de alimentos y bebidas ubicadas dentro de los cines permite a las empresas mantener los precios de las entradas más bajos, e incluso exhibir películas menos comerciales. ¿Será por eso que las entradas han subido?

Se trata de un subsidio que beneficia a quienes tienen menor capacidad o disposición para pagar por entrar al cine, a expensas de quienes están dispuestos a pagar precios más altos por toda la experiencia. El estudio concluyó que, pese a que las concesiones solo representan el 20% de los ingresos, otorgan el 40% de utilidades (debido a que no se reparte entre los otros agentes de la cadena de valor cinematográfica).

Más bien, lo que hizo Cinépolis fue acreditar que ellos tenían más de un giro de negocio, cine y restaurante, porque había implementado un espacio de cafetería dentro de sus establecimientos, y en primera instancia, el Indecopi les ha dado la razón.

Así es que, señores empresarios, ya saben, saquen autorización para más de un tipo de giro de negocio, teatro y café, concierto y restaurante, cine y bodega, y así evitarán que algún digno congresista—o el Indecopi—decida que es un abuso “obligar” al consumidor a comer antes, no comer o simplemente no asistir al evento. —



● ●  
“El empresario debe ir evaluando cómo obtener ingresos a través de una mezcla de distintos productos o servicios, a veces subsidiando unos con otros”.

MIRADA AL FONDO



**SANTIAGO  
PEDRAGLIO**  
*Sociólogo*

## Disputas globales y regionales

**C**omprometido en la disputa global con China y con la consigna de que “Estados Unidos vuelva a ser grande”, Donald Trump anunció que quiere subir los aranceles, en particular a China. Declaró que quiere recuperar el canal de Panamá porque le estarían cobrando tarifas desmedidas a su país, además de haber una creciente influencia china, acusaciones, ambas, que el presidente panameño ha desmentido. En paralelo, abrió la interrogante sobre una posible intervención en México para ocuparse—dice—de destruir los cárteles de la droga; reiteró su interés por comprarle Groenlandia a Dinamarca, y bromedó con anexarse Canadá.

La actitud de Trump frente a Panamá podría anticipar un endurecimiento en la región de la disputa con China. Europa, condicionada por la misma agenda global, se encuentra atravesada, además, por revividos sentimientos nacionalistas de grupos que, al mismo tiempo que miran con desconfianza o rechazo el proyecto europeo y la migración,

tienen una clara vocación antiliberal. En las elecciones para el Parlamento europeo de junio pasado, las derechas extremas obtuvieron mayoría en Austria, Bélgica, Eslovenia, Francia, Hungría e Italia, y la segunda votación en Alemania, Eslovaquia, Países Bajos, Polonia, República Checa y Rumania. No obstante, aunque forman parte de una misma y amplia corriente política, tienen importantes diferencias geopolíticas: unas son atlantistas y otras tienen simpatías por Rusia e incluso algunos de sus integrantes han mostrado cercanía con Vladimir Putin. Las agrupaciones alemanas de extrema derecha, asentadas sobre todo en estados de la antigua Alemania del Este y con simpatías a favor del acercamiento a Rusia, son ultranacionalistas y radicalmente antinmigrantes. Suele electorado expresaría una añoranza tradicionalista, o tal vez no han recibido los beneficios que esperaban de la reunificación alemana.

Mientras tanto, el Medio Oriente es una región convulsionada por guerras, intromisión de potencias extranjeras, fundamentalismos religiosos y la prepotencia del gobierno de Israel que, con apoyo estadounidense, pretende rediseñar el mapa político y estatal de la región.

La disputa por la hegemonía global se manifiesta, en general, en la violación de normas internacionales y en un retroceso radical del multilateralismo. Esto se devela, por ejemplo, en la nula escucha a los llamados de la ONU en aras de la paz en Medio Oriente.

En un periodo como el actual, los cambios pueden acelerarse y abrirse nuevos espacios de disputa, con las consecuentes nuevas alianzas, conflictos entre Estados e impactos al interior de cada país. Así las cosas, ¿qué año nuevo le espera a América Latina? —

### ARCHIVO HISTÓRICO



**Terminal de pasajeros**

El 30 de diciembre de 1965 se inauguró el terminal de pasajeros del aeropuerto Jorge Chávez. Hoy estamos a solo unas semanas de que se inaugure el nuevo terminal. En la foto, pasajeros esperando sus vuelos en 1981

### UN DÍA COMO HOY HACE 100 AÑOS

#### Adiós, centenario



Termina para el Perú un año muy especial, largamente esperado: el año del centenario de la batalla de Ayacucho, que marcó un hito de gran importancia en nuestra historia y en la de toda América del Sur, pues ese triunfo puso punto final a tres siglos de dominación española. Lo hemos celebrado con entusiasmo patriótico y fraternidad americanista. A nuestras playas llegaron para congratularnos importantes delegaciones de países vecinos y amigos que han reafirmado con creces esa amistad, dejándonos también recuerdos espirituales y materiales imperecederos. —H.L.M.



*Desde la redacción de El Comercio queremos agradecer a nuestros más de 110 mil suscriptores digitales, somos más que un medio; somos una comunidad que cree en el poder de la información. ¡Sigamos haciendo historia juntos!*

**+110**

**MIL**

**GRACIAS**

Sé parte de nuestra historia

**SUSCRÍBETE AQUÍ**





ENTREVISTA

Carlos Vargas

CEO de Andino Holding

"Esperamos una facturación por encima de los US\$ 110 millones al cierre de 2024". /5



ILUSTRACIÓN: JUANNA TAJZA

**Día 1**

## Compromisos y desafíos para el nuevo año

**Deseos.** Empresarios de distintos sectores señalan que el 2025 será desafiante por su cercanía al proceso electoral. Esperan un crecimiento cauteloso de las inversiones.

/6,7

DESTAQUE

Planes. El 42% de limeños viajará para recibir el 2025 y también realizará cábalas, según GRM. /8



## PINES DE LA SEMANA

PUNTO DE VISTA

MARÍA ROSA VILLALOBOS

Editora de Economía y Días

## La última del año

En el terreno económico, el 2024 ha sido un año ocupado. La inauguración del Puerto de Chancay en el segundo semestre del año marcó el inicio de una nueva ruta comercial hacia China y por tanto, de nuevos negocios. Además, el APEC nos puso en los ojos del mundo y le dio un impulso al sector turismo, sobre todo en Lima. Durante este año, además, quedaron claras las intenciones del Gobierno con Petro-Perú y se concretó el alza del sueldo mínimo, objetivo que por más de un año venía persiguiendo el ministro de Trabajo.

El 2025, año previo a las elecciones, será también un año ocupado, pero más en el terreno político. El indicador que preocupa es el déficit.

Según proyecciones del Instituto Peruano de Economía (IPE), este indicador cumpliría 4 años fuera de la regla fiscal en el 2026, lo que nos acercaría cada vez más a la discusión sobre un cambio de calificación crediticia. Somos uno de los países que logró controlar la inflación más rápido.

Y, aunque nuestro crecimiento y la

recuperación del empleo pudieron ser mejores, nuestras cifras no están en rojo. Esto, sin un tono condescendiente, sino más bien cauteloso, porque el país es más complejo que sus cifras macroeconómicas. La mayoría de los peruanos no lo pasó bien en el 2024 y aunque la recuperación está en marcha, y desde hace ya un año, el día a día está lleno de esfuerzos. Se espera un menor dinamismo de la economía después de julio, mes en el que iniciaría la campaña política.

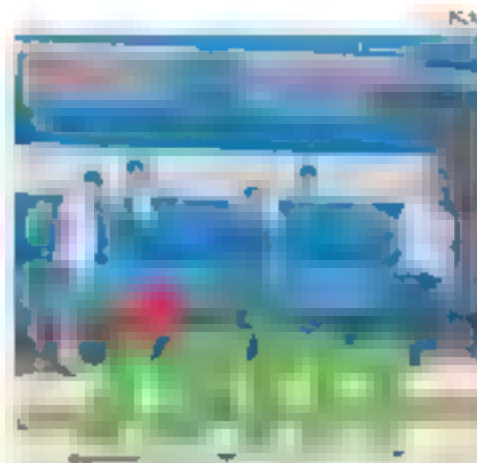
Y aunque esto no significa que será un mal año, lo más probable es que avancemos lento —y ojalá seguros—. No subestimemos el poder de la 'economía de bolsillo' y de la preocupación por la inseguridad. Hoy estos dos ejes son los que movilizan la agenda del ciudadano, sin importar la polarización en el que está sumido el debate político.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

## ANUNCIOS EMPRESARIALES

## ISM implementó proyecto "Guardianes del agua"

El proyecto busca contribuir con el consumo responsable del agua en los colegios cercanos a sus operaciones en Huaura y Arequipa, donde se beneficiaron más de 1.400 estudiantes.



## Izipay gana Effie Latam

La empresa fue galardonada con un Effie de Bronce en la categoría Business to Business (B2B) en los Effie Latam 2024. Destacó por su campaña "Ahora con Izipay cobras el dinero de tus ventas al instante, en 'one'".

## LATAM vuelve a ser parte del Dow Jones Sustainability Index

LATAM Airlines Group se ha posicionado como la más sostenible en el continente americano y quinta a nivel mundial, de acuerdo a la Evaluación de Sostenibilidad Corporativa (CSA) de S&P Global de diciembre del 2024 (antes Standard & Poors).



## AJE presenta su nueva bebida Dilyte

Con el lanzamiento, la multinacional busca convertirse en el líder de esta categoría hacia el 2025. La bebida ofrece recuperar líquidos y electrolitos de manera rápida y eficiente.

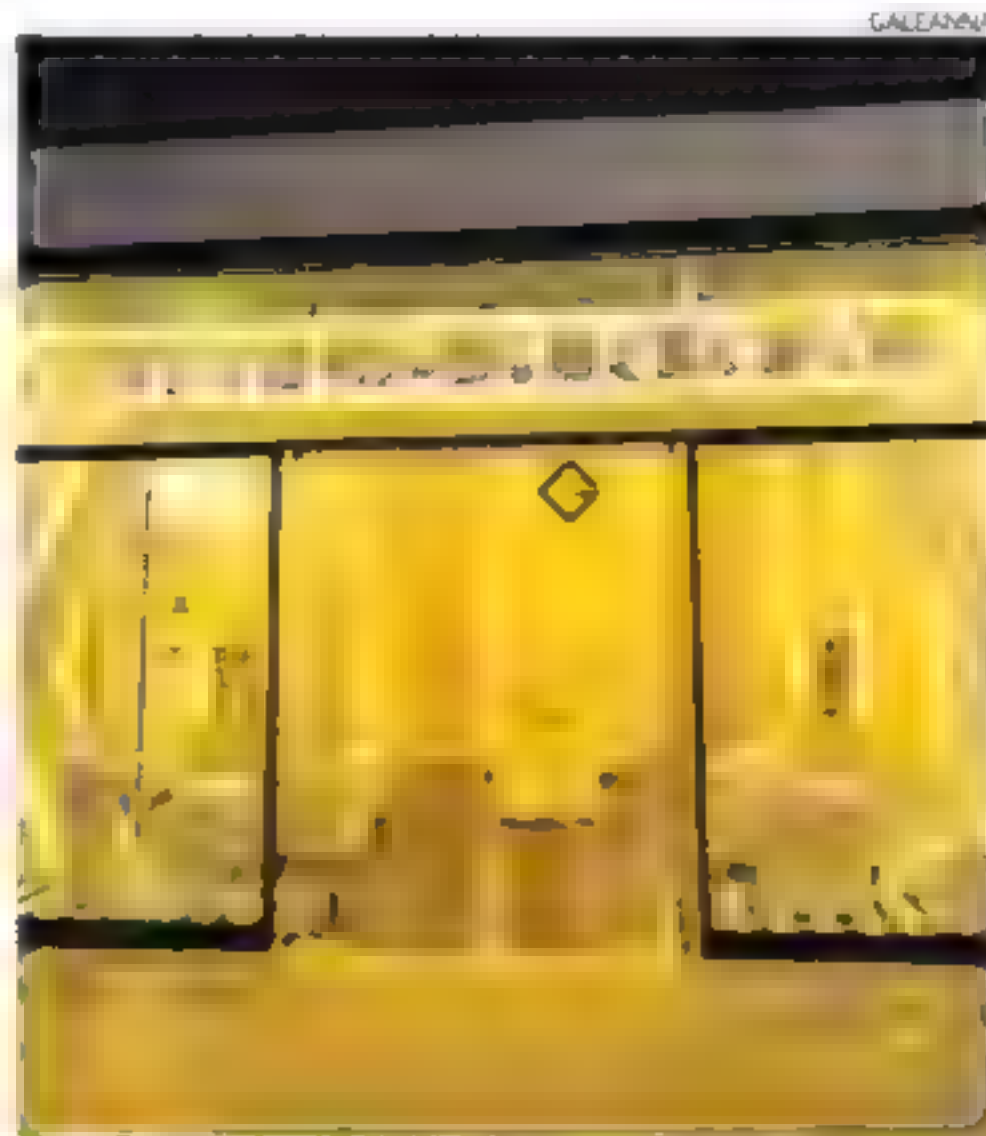
## Aeropuertos del Sur cerrará el 2024 con más de 4 mil millones de pasajeros

El resultado es la suma de los aeropuertos de Arequipa, Ayacucho, Juliaca, Puerto Maldonado y Tarma. La cifra significará un crecimiento del 15,3% respecto a 2023.



## Galeanna abre su primera tienda física en La Molina

La marca de calzado de autor creada por Anali Romero inauguró su primera 'flagship store' en el exclusivo centro comercial Parque La Molina. Galeanna produce solo 18 pares por modelo y lanza dos colecciones al año, además de ofrecer diseños a pedido que aseguran piezas únicas.



## LG lanza servicio gratuito de streaming de audio

LG Radio+ ofrece la escucha gratuita de una amplia gama de podcasts populares y emisoras en directo, también accesibles desde los dispositivos de audio de LG.

## Banbif es reconocida por Crédito Hipotecario Sostenible

Banbif es el único banco peruano en recibir una mención honoraria en el Premio Nacional Ambiental Antonio Brack Egg, del Ministerio del Ambiente, en la categoría de Ciudades Sostenibles.

## ACLARACIÓN

Respecto de la edición anterior, sirva esta mención para aclarar que las nuevas carreras que inician en abril en la Universidad de Lima son Ingeniería Mecatrónica e Ingeniería Ambiental.

## NOMBRAMIENTOS DESTACADOS



## JUSSEF HENDE

Gerente general Goodyear Perú. Con más de 10 años de experiencia, Hendé ha liderado organizaciones multinacionales en América Latina. Antes de Goodyear, ocupó cargos como el de CFO en Procter & Gamble Perú, Finance Director en Latin America SG&A Panamá, entre otros.



## ALFREDO PÉREZ GUBBINS

Miembro del directorio Pesquera Diamante. Pérez Gubbins cuenta con más de 20 años en el sector empresarial y financiero. Antes, fue director de Banca de inversión en Citigroup, gerente general del Grupo Romero y CEO de Aucorp. Posee un MBA de The Wharton School de la Universidad de Pennsylvania.



## RICARDO BOTTAS

Chief Financial Officer (CFO). Bottas ha ejercido como CFO y CEO en diversas empresas y cuenta con más de dos décadas de experiencia en el ámbito financiero. El ejecutivo brasileño asumirá esta nueva posición en enero del 2025.



## SAMUEL REVILLA

Gerente general Vendomática para Perú y Ecuador. El ejecutivo asumirá las riendas de Vendomática, empresa del grupo Arca Continental. Con más de 20 años liderando empresas en los sectores de consumo masivo y 'retail'. Cuenta con formación en Global Branding e Innovación Empresarial en Harvard Extension School.



## DIEGO ICAZA

Gerente general Prudential SAF. Icaza asume el liderazgo de Prudential SAF, con más de 149 años a nivel global. El economista tiene más de 20 años de experiencia y ha trabajado en BBVA Asset Management Perú, Scotiabank y AFP Horizonte.

## Díal

Director periodístico:

Juan Aurelio Arévalo Miró Quesada

[Editora de Economía y Días] María Rosa Villalobos [Subeditor] Israel Lozano [Redactores] Claudia Inga, Maritza Sáenz, Juan Saldamaga, Melissa Cosmópolis, Christian Silva, Melissa Rodríguez [Colaboradores] Percy Marquina, Ben Schneider, Carlos Travezaño, Willard Manrique, Mauricio Olave, José Carlos Lumberreras, Orlando Cernutti, Carlos Milla, Ximena Vega Amat y León, Amado Aguirre, David Ruiz, Renato Ricci, Eduardo Flores [Edición Fotográfica] Mynam Sánchez [Infografías] Raul Rodríguez, Maneia Valdez, Antonio Tarazona [Ilustraciones] Giovanni Tazza, Víctor Aguilar. Prerensa digital, impresión y distribución Empresa Editora El Comercio S.A. Hecho el depósito legal N° 95-00052 [Redacción y Publicidad] Jorge Salazar Aráoz 171, Santa Catalina, La Victoria. Fonosaviso: 708-9999. Distribuido gratuitamente cada lunes con El Comercio.



PUBLIRREPORTAJE

LEDEX: Estrena dos nuevos elementos de alto impacto en Miraflores

La industria de la publicidad OOH (Out Of Home) en el Perú sigue afianzándose como un componente esencial para las empresas, donde se observó un crecimiento significativo durante el año 2024. Según datos del Barómetro de Medios, desarrollado por la Asociación de Agencias de Medios (AAM Perú), la inversión publicitaria en vía pública registró un notable aumento, de 45 millones de dólares en 2023 a 50 millones de dólares en 2024. Este crecimiento evidencia la preferencia de las marcas por este medio para conectar con audiencias masivas y generar un impacto significativo en espacios urbanos. En ese contexto, **Ledex, empresa líder en OOH**, cierra el año presentando dos nuevos elementos en el distrito de Miraflores.

Banderola en Avenida Paseo de la República

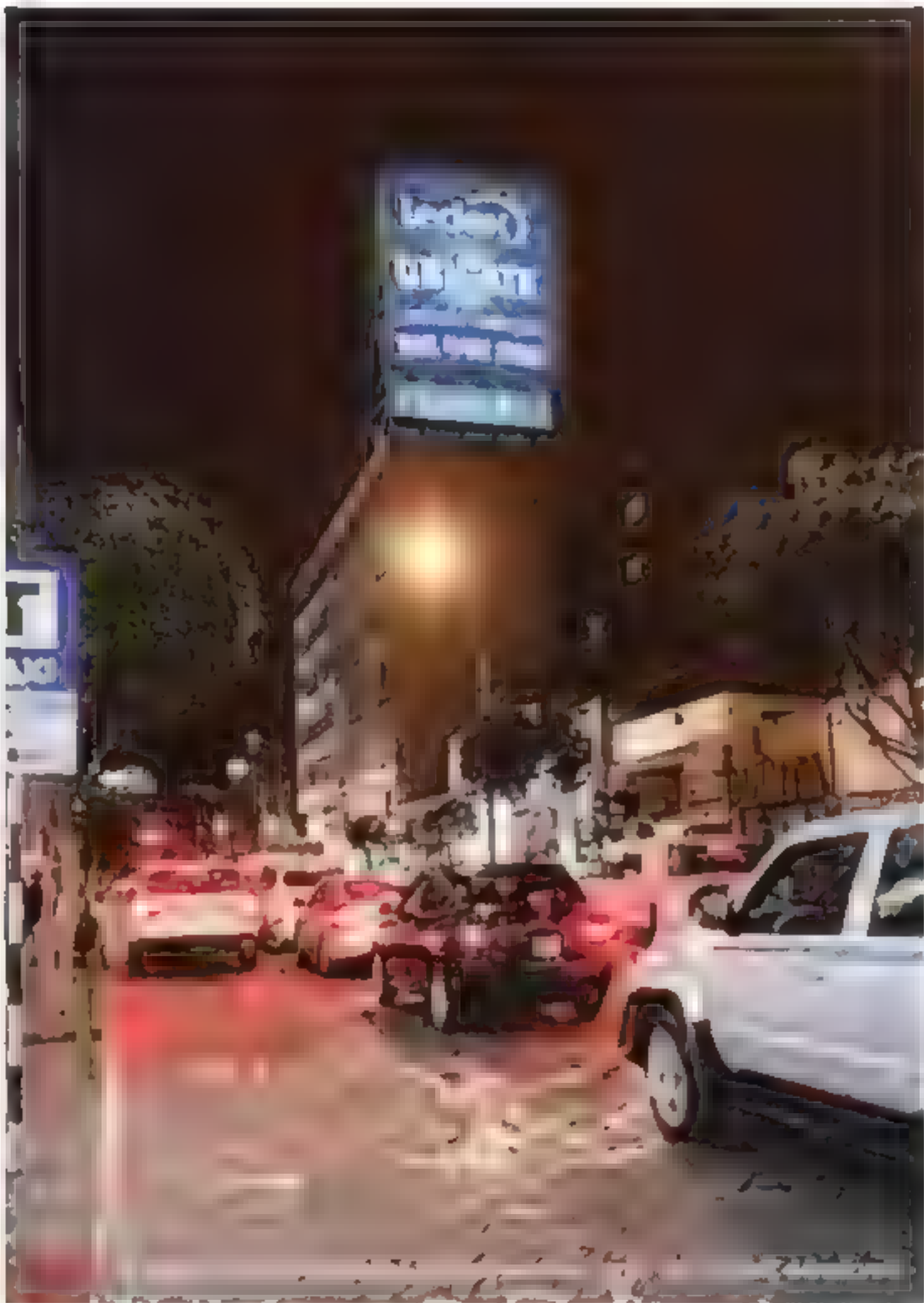
Ubicada en la fachada lateral del Hotel Ibis en Miraflores, el tránsito hacia esta banderola es un punto de alto flujo vehicular y peatonal del distrito, asegurando visibilidad desde la Vía Expresa y desde la Av. Reducto. Con este nuevo elemento, las marcas conseguirán más de 22 millones de impactos mensuales, convirtiéndose en un referente para campañas memorables.

Caja de luz con pantalla LED en Avenida Larco con Shell

Por primera vez en Lima, se combina la estética de una caja de luz con la tecnología de una pantalla LED. Esta propuesta innovadora y única en Perú, está situada en la calle Schell cruce con Av. Larco en Miraflores; elemento que genera más de 9 millones de impactos mensuales, ofreciendo una solución publicitaria de alta interacción y modernidad.

UN AÑO MARCADO POR EL LIDERAZGO Y LA VISIÓN ESTRATÉGICA

"Cerramos el año con el estreno de estos nuevos elementos en Miraflores y, esto refleja nuestra apuesta en ofrecer soluciones con excelentes ubicaciones donde aseguramos una visibilidad integral de los anunciantes; así como una excelente calidad de nuestros productos, presentando altos impactos calculados por Outdoor Metrics by Scopesi, nuestra nueva herramienta para la medición de audiencias." comenta Stephanie Salazar Zender, Gerente Comercial y Marketing en Ledex.

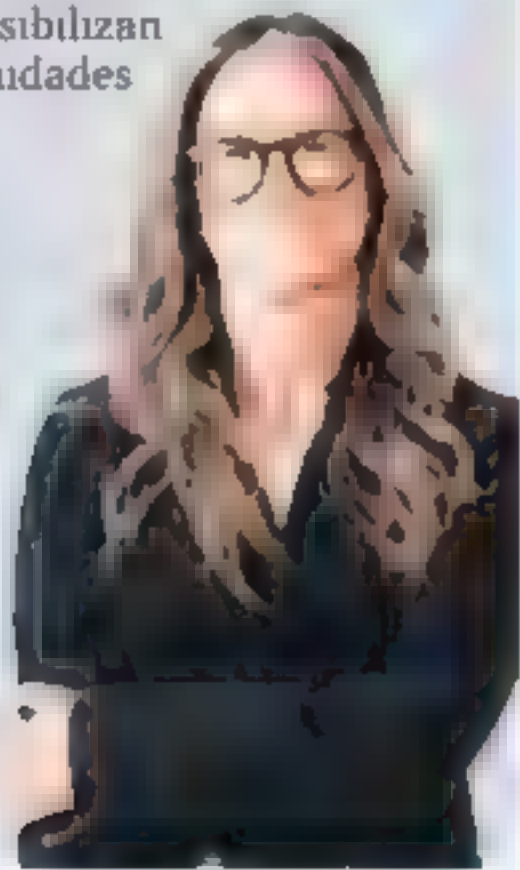




**Michela Casassa**  
CFO de InterCorp Financial  
Services e Interbank

*"La inversión privada se presenta como un motor fundamental para el crecimiento económico"*

Proyectos emblemáticos, como el puerto de Chancay y el nuevo aeropuerto Jorge Chávez, son ejemplos de cómo la colaboración público-privada puede impulsar la mejora de la infraestructura del país. Desde Interbank estamos orgullosos de haber sido parte de ambas iniciativas. La estabilidad del entorno es necesaria para mantener variables macroeconómicas como un crecimiento sostenido del PBI, la estabilidad monetaria y el control de la inflación. Resulta clave mantener un entorno político estable que minimice la incertidumbre. Además, seguir promoviendo espacios de relación con inversionistas como In-Perú que visibilizan las oportunidades del país.



# Inversión y predictibilidad, el camino a seguir en el 2025

**Factores.** Ejecutivos coinciden en que este año la ejecución de proyectos como el Jorge Chávez o el puerto de Chancay han sido clave en la colaboración público-privada. En el 2025 será importante elegir líderes que garanticen estabilidad.

**Angélica Álvarez**  
CFO de Gallagher Perú

*"La estabilidad del país será un generador de confianza en las empresas y aumentará la inversión"*

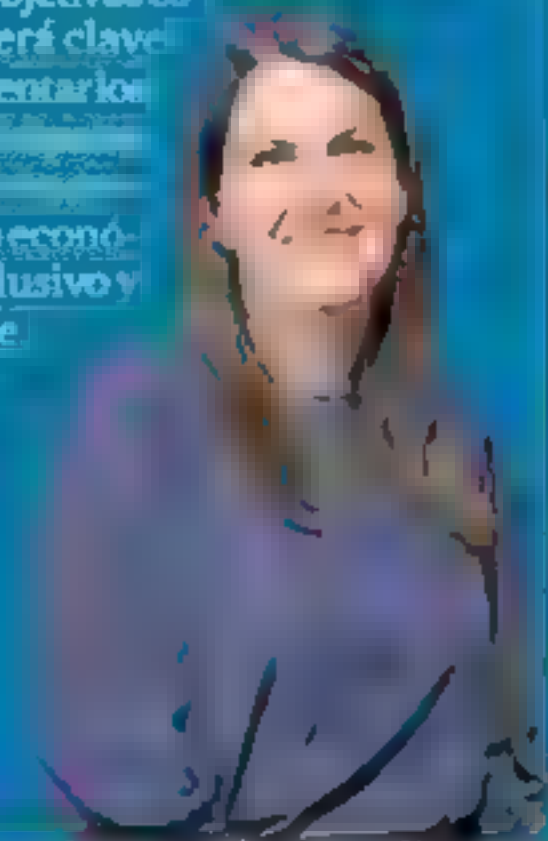
La reciente mejora en la perspectiva de inversión del Perú viene justificada por los progresos en ciertos fundamentos económicos y un crecimiento moderado del PBI, ocasionando un mensaje importante para los inversionistas internacionales. A pesar de las dificultades e incertidumbres políticas, el país ha mantenido cierto equilibrio en sus finanzas, y la inflación ha empezado a mostrar señales de moderación, factores que permiten a la economía crecer de manera moderada. En nuestro sector, la estabilidad económica juega un papel importante para las empresas porque aumenta la demanda por seguros sobre todo en sectores industriales, construcción, proyectos de largo plazo y también en productos personales.



**Fiorella Debernardi**  
CFO de Minera Alpayana

*"La confianza del sector minero depende de la seguridad que se pueda garantizar en las operaciones"*

Es importante la implementación de estrategias efectivas que promuevan la estabilidad en las regiones, a través de esfuerzos coordinados entre el sector público y privado. Además, es fundamental optimizar los procesos administrativos y adoptar medidas proactivas para facilitar las inversiones en proyectos mineros. Esto podría convertirse en un símbolo de confianza, incentivando el desbloqueo de otras iniciativas clave para el desarrollo económico del país. La colaboración entre las empresas privadas y el sector público, basada en objetivos comunes será clave para enfrentar los desafíos del crecimiento económico inclusivo y sostenible.



**José Luis Ortízcano**  
Gerente de administración y finanzas de Cencosud Perú

*"Pese al reto del Estado de ser más eficiente, son los sólidos indicadores macroeconómicos los que han generado confianza en los inversionistas"*

Vemos un escenario favorable para las inversiones con las recientes apuestas de competitividad. Sumado a ello, Cencosud Perú terminará en breve la ampliación de su centro comercial Cenco La Molina, culminando una inversión de US\$ 160 millones; y acabamos de inaugurar nuestro primer Wong en el conocido 'surchico', el primero de próximas novedades. Seguimos apostando por el Perú. De cara al 2025, todos -Estado, empresas y ciudadanía- debemos tener como prioridad seguir velando por preservar las reglas claras que permitan continuar impulsando las inversiones. No podemos dejar de lado, luchar también contra la inseguridad y las economías ilegales que tanto daño hacen a nuestro país.





●●

ENTREVISTA

Carlos Vargas

**En ascenso.** Luego de realizar desinversiones el 2018, lo que redujo su facturación, Grupo Andino mantiene un crecimiento sostenido en sus líneas de negocio en Perú y el extranjero.

# “Esperamos una facturación por encima de los US\$ 110 millones al cierre de 2024”



El CEO de Andino Holding comenta a Día 1 los planes para mantener su tendencia de crecimiento este 2025, en el que resaltan inversiones en Perú y el extranjero; además, detalla algunos objetivos que persiguen ante su incursión en la bolsa europea.

**¿Cómo cierra el Grupo este 2024 y cuáles son las expectativas para el siguiente año?**

Al 2018, nosotros hacíamos una facturación de US\$ 220 millones y teníamos cerca de 3.000 empleados. Ese año hicimos una desinversión en Neptunia, el puerto de Paitan en Tróton Transport, y nos quedamos con una facturación de US\$ 11 millones y 150 empleados. Luego de la pandemia, el Grupo ha seguido creciendo y nosotros esperamos que este año cierre con una facturación que debe estar por encima de los US\$ 110 millones y más 2.000 colaboradores.

**¿Este crecimiento cuánto representaría a comparación del 2023?**  
Es un crecimiento que debe estar por el 15%, aproximadamente, sobre las ventas

**¿Qué retos enfrentaron durante este 2024?**

En México compramos hace dos años una empresa de servicios de rampa y carga en el aeropuerto Benito Juárez y la adaptación de la organización a la cultura local mexicana toma un poco de tiempo, pero ya estamos ahora en buen 'track' para comenzar a crecer porque este [año] ha sido de consolidación.

En España ganamos el concurso para construir una terminal de carga en el aeropuerto de Madrid, el Adolfo Suárez. Este año hemos estado haciendo ingeniería y buscando las estructuras financieras para esta obra de más o menos 18 millones de euros [Alrededor de US\$ 20 millones aproximadamente]. Deberíamos comenzar a construir hacia principios de marzo del 2025 para terminarla hacia principios del 2026 y comenzar a operar

el primer trimestre del 2026 en Madrid y tener una empresa con una diversificación geográfica.

**¿Cuál es el consolidado de inversiones que realizaron este año?**

La inversión comprometida este año, y que será ejecutada hasta el 2025, es de US\$ 20 millones. El próximo año serán otros 18 millones de euros más en España. Estamos invirtiendo este año en comprar equipo nuevo para Saasa (Servicios Aeroportuarios Andinos) en Perú, en unos contratos que tiene Cosmos con lanchas y otros equipos.

**¿Y cómo ve el panorama para el 2025? Es un año preelectoral y cargamos con la incertidumbre del impacto de la reelección de Donald Trump.**

Todas las empresas del Grupo van a seguir creciendo en sus diferentes líneas de negocio. Para lo que son los servicios aeroportuarios [Aeropuertos Andinos del Perú], estamos planificando un crecimiento que puede llegar a un incremento de 7% de pasajeros [en cinco años], el nuevo aeropuerto Jorge Chávez también contribuirá a ese avance por el aumento de los vuelos a provincias. Saasa sigue su plan de negocios, trabajando con diferentes líneas aéreas, cargueros y de pasajeros y eso va a seguir creciendo en función al avance del e-commerce.

Ha sido el primer año del depósito temporal de Infinia, que brinda asesoría en comercio exterior, y eso debería seguir creciendo. Cuando uno inicia, el porcentaje de crecimiento es alto, entonces si digo 50% puede sonar mucho, pero no estamos. Cosmos, empresa de servicios marítimos, portuarios y fluviales, está con un plan de desarrollo de sus negocios y nuevos contratos. Andino Capital, servicios financieros, cerró este año con US\$ 80 - US\$ 81 millones en el fondo de préstamo que tenemos y el próximo año deberíamos sobrepasar los US\$ 100 millones colocados en el mercado.

**Ahora están participando en la Bolsa de España, ¿cómo se tomó la decisión?**

Nuestra empresa matriz es una em-



Grupo Andino tiene cuatro líneas de negocios: infraestructura y servicios aeroportuarios, inmobiliaria logística, logística y soluciones financieras.

“En servicios aeroportuarios estamos planificando un crecimiento que puede llegar a dos veces el PBI”

“El próximo año deberíamos de pasar, o por lo menos postular a pasar a la bolsa Euronext Growth”

presa española que se llama Andino Inversiones Global y está listada en la bolsa Euronext Acces+, que es la bolsa de entrada a la Bolsa de París. Es una bolsa para empresas que comienzan a listarse en los mercados y el próximo año deberíamos de pasar, o por lo menos postular a pasar a la bolsa Euronext Growth, una más madura y que tiene mayores requisitos [...] Nos hemos venido preparando para ir a esa siguiente instancia que nos va a permitir en algún momento, si es que lo requerimos -pues eso todavía no está decidido ni aprobado-, hacer un aumento de capital en la compañía.

**En el caso de Perú, este año se inauguró el megapuerto de Chancay, ¿cuáles son las expectativas de las empresas del holding?**

En el caso de Cosmos, nuestra participación es mínima porque el mismo puerto hace prácticamente todas las labores. A través de Infinia, sí tenemos una participación porque vamos a ir a despachar. De hecho, ya hemos despachado mercadería en el puerto de Chancay y llevaremos también de exportación para nuestra área de 'Real Estate' logístico, que son terrenos que están en Ventanilla.

**¿Cuál es el balance de Aeropuertos Andinos del Perú?**

Vamos a cerrar con 4.146.521 pasajeros (salidas y llegadas). La cifra significará un crecimiento del 15,3% respecto a los 3.596.664 del 2023.

**¿Hay proyectos en lista para este 2025?**

Hay un plan de inversión de US\$ 400 millones para los 5 aeropuertos.

**¿Qué proyectos son?**

Son cinco o seis proyectos. Entre ellos está reparar y rehacer la pista del aeropuerto de Juliaca y hay que hacer los cercos perimétricos de los cinco aeropuertos. Tenemos que agrandar las terminales de Arequipa, Tacna y Ayacucho; además mejorar la pista de Puerto Maldonado. Todas esas obras suman un poco más de US\$ 400 millones.

**¿Cómo se realizará la ejecución de estos US\$ 400 millones?**

Se comienzan a ejecutar el último trimestre del próximo año en un periodo de cuatro a cinco años porque no se pueden hacer todas las obras de manera simultánea. Podríamos comenzar con los cercos perimétricos hacia el próximo año y en el 2026, pasada la temporada de lluvias, comenzar con las pistas.

**¿Y cuál será el impacto en el turismo de estos proyectos?**

Esperamos un crecimiento de pasajeros por encima de 7% en los próximos cinco o seis años, no solamente por las obras que hagamos en los aeropuertos, sino también por la entrada en operación del nuevo terminal Jorge Chávez que es muy importante.





*“Desde el sector microfinanciero esperamos enfrentar los desafíos económicos y sociales que aún nos afectan como país”*

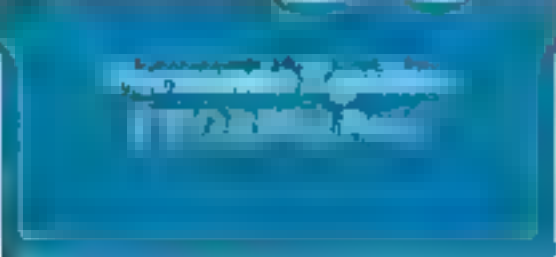
Confiamos en la necesidad de una adecuada regulación que permita fortalecer el sistema microfinanciero y la creación de productos financieros más inclusivos, adaptados a las realidades de nuestros clientes. Es esencial que se coordinen esfuerzos con otros sectores importantes como la SBS y las fuerzas del orden, para combatir las prácticas del financiamiento informal que afectan a nuestros microempresarios. Con innovación, compromiso social y un trabajo conjunto, podremos transformar los retos en nuevas oportunidades de inclusión y bienestar para miles de familias peruanas.

# Optimismo, compromisos y desafíos para el 2025



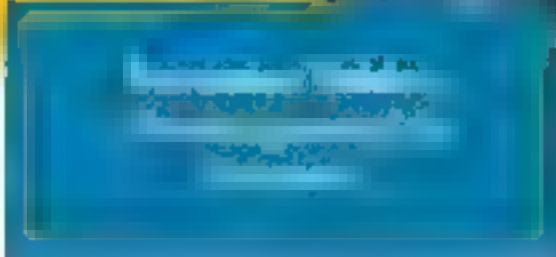
MELISSA RODRÍGUEZ ENCISO

**Apuesta por el país.** Líderes empresariales de distintos sectores destacan que seguirán invirtiendo en el Perú y ven al 2025 como un año de crecimiento, pero desafiante debido a la cercanía de las elecciones presidenciales y congresales.



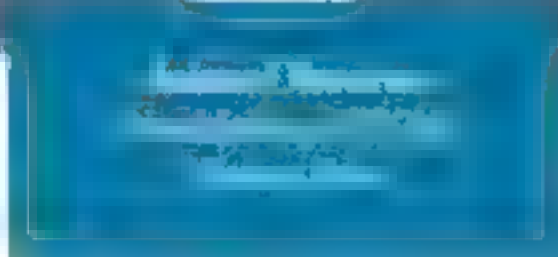
*“La economía peruana está dando señales muy positivas, que nos permiten mirar al futuro con optimismo y mayor confianza”*

Debemos seguir acelerando el crecimiento económico porque solo con altas tasas de crecimiento seremos capaces de reducir la pobreza. Deseo que haya más programas de apoyo gubernamental para las pymes. El sector público y la empresa privada podemos trabajar de la mano para activar más acciones concretas de financiamiento que ayuden al desarrollo y progreso de las pymes, el tejido empresarial más relevante del país. Finalmente, un entorno regulatorio más sólido y predecible, con reglas claras para todos, para promover la inversión privada, el empleo de calidad y el bienestar de todos los peruanos.



*“El 2025 representa una oportunidad para seguir construyendo un Perú más resiliente y enfocado en el bienestar de las familias”*

Desde el sector de mejoramiento del hogar, trabajaremos para fortalecer la conexión con nuestros clientes, escuchando sus necesidades y ofreciendo soluciones accesibles e innovadoras que les permitan alcanzar su hogar soñado. Según estudios recientes, el sector de mejoramiento del hogar podría crecer hasta un 4% en 2025, mostrando señales claras de recuperación. En Promart, continuaremos transformando la experiencia de compra a través de la digitalización, aprovechando las herramientas tecnológicas para llegar a más personas de manera ágil y personalizada.



*“Para el 2025 seguiremos apostando por el gran potencial que tiene el mercado peruano. Se mantendrá un entorno competitivo”*

Este año reforzamos el compromiso de la marca por el país. Inauguramos siete puntos de venta generando empleo junto con nuestra red de concesionarios. Acercamos a más peruanos una oferta de valor integral, con un portafolio que cubre las necesidades del mercado local, un servicio posventa de alta calidad y soluciones de financiamiento para cada tipo de cliente. El 2025 será un año con potencial de crecimiento a nivel industria en el mercado peruano. Se mantendrá un entorno competitivo y esperamos destacar por un alto nivel de servicio y adaptación a las necesidades y tendencias de nuestros consumidores.



*“Somos optimistas sobre el año que viene, a pesar de que será retador, con el desafío adicional de albergar un periodo preelectoral”*

Esperamos ver a la minería peruana, que tiene capacidades de primer nivel internacional, operar a toda capacidad, en un contexto favorable de precios de los metales y en el que nos reafirmamos como una potencia mundial. Confiamos que se realicen proyectos de infraestructura que cierren algo de la gran brecha que tenemos en el país y sectores de pesca y agricultura con altos volúmenes de operación. Esperamos que en este 2025 asumamos nuestro compromiso ciudadano y en medio de un ambiente preelectoral nos preparemos bien para escoger a nuestros futuros líderes.





EL PAÍS: RAÚL GONZÁLEZ



RCS, PLAZA

*"El 2025 será un año de auge en los frentes político y regulatorio, pero lleno de oportunidades para el sector 'retail' en el Perú"*

En un contexto de crecimiento moderado y una economía más estable, los centros comerciales seguiremos invirtiendo e innovando, apostando por el crecimiento de las familias que trabajan para construir un futuro mejor. Las oportunidades para este 2025 se encuentran en aprovechar la digitalización y nuevas tecnologías para mejorar nuestra eficiencia operativa. Debemos integrar de manera fluida los canales físicos y digitales, consolidando experiencias omnicanales. El sector 'retail' continuará siendo un impulso económico, generando empleos y produciendo experiencias significativas para todos.



EV

*"En nuestro país hay mucho por hacer y una brecha acumulada en cuanto a poder alcanzar una mayor competitividad"*

Es probable que veamos cautela en las inversiones privadas para el segundo semestre del 2025 debido al ambiente preelectoral, pero la minería, la ejecución de proyectos de infraestructura, la agroindustria y diversos proyectos de energía, además de una mejora general en el consumo y en la demanda de servicios, auguran un incremento de la demanda por servicios profesionales. El incremento del 'compliance' de normas regulatorias y de mayores exigencias recaudatorias, permute inferir que habrá una mayor atención al cumplimiento, con el consecuente mayor dinamismo en el sector de servicios profesionales.



FAM

*"Esperamos que el 2025 sea un año de crecimiento sostenible, innovación y fortalecimiento de las cadenas de valor de todo el sector"*

El verano se presenta como temporada clave para la industria de bebidas y alimentos, y confiamos en que las condiciones del mercado nos permitan aprovecharlo al máximo. Es fundamental impulsar un entorno seguro para nuestros aliados, como los bodegueros y transportistas, pilares de la distribución y desarrollo de nuestra industria a nivel local. La inseguridad ciudadana sigue siendo un desafío importante que afecta nuestra tranquilidad. Consideramos fundamental mantener firme el propósito de generar un impacto positivo a nivel de negocio, social y ambiental, desde nuestro sector.



JOE ALONZO

*"El 2025 será, sin duda, un año de consolidación hacia una pesca sostenible, eficiente y socialmente responsable en beneficio del Perú"*

El 2025 esperamos consolidar la recuperación del sector y reforzar nuestro compromiso con la sostenibilidad ambiental y social. Será un periodo decisivo para avanzar en proyectos que impulsen una pesca responsable y eficiente. El cambio de nuestra matriz energética en Chumbote nos permitirá reducir la huella de carbono entre un 2% y 3%, un paso hacia operaciones más limpias y sostenibles. Avanzaremos en nuestras metas de sostenibilidad a largo plazo y seguiremos promoviendo la valorización de residuos, a fin de alcanzar cero desperdicios y generar un impacto positivo en las comunidades.



PRH, PÉREZ

*"Necesitamos articulación efectiva entre empresas, Estado, sociedad civil y academia para atender las brechas sociales en el Perú"*

Espero estabilidad que permita que la minería formal pueda seguir siendo competitiva y pueda aportar más a la economía del Perú. En un año preelectoral, el país requiere visión estratégica por parte de las autoridades y responsabilidad en los candidatos. Me preocupan los discursos poco serios que sin conocimiento del sector pretenden modificar nuestro sistema de concesiones, el mismo que permitió dinamizar la industria y atraer grandes inversiones. Nuestro país necesita que la minería grande, mediana, de pequeña escala y artesanal sean formales, que den trabajo digno y seguro, y respeten la naturaleza.



# Año Nuevo: limeños dejan atrás el 2024 con viajes y cábalas

**Expectativa.** El 42% de limeños asegura que viajará para recibir el Año Nuevo 2025. Un 72% de estos viajeros afirma que visitará destinos al interior del país. Las cábalas son parte del ritual.



CLAUDIA INGA MARTÍNEZ

A poco de dejar atrás el 2024, nos preparamos para festejar—de alguna u otra forma— el nuevo año. Sea con viajes, cenas, cábalas o alguna fiesta, los peruanos se las ingenian para celebrar con expectativa y buena vibra.

De hecho, según un estudio realizado por Global Research Marketing (GRM) y Venta Profesional Group, el 42% de los limeños encuestados asegura que viajará para recibir el Año Nuevo 2025. De este grupo, el 72% de los consultados afirma que viajará dentro del país, mientras que le 28% visitará destinos internacionales en estas fiestas.

En el reporte también se observa que los limeños estiman que gastarán en promedio S/1.110 en las celebraciones de Año Nuevo, una cifra que supera al gasto del año pasado, pero que es unos S/280 menos que en el 2022.

Giuliana Reyna, CEO de GRM, explica que los precios de bienes y servicios tuvieron un incremento significativo, teniendo un impacto en el costo elevado de productos básicos, transporte, alojamiento y otros elementos para la celebración.

“Las promociones de agencias de viajes, supermercados y empresas de entretenimiento pueden motivar a un mayor gasto. Además en un entorno de costos elevados, las reuniones en casa con familiares y amigos son también una alternativa más popular”, sostiene.

DESTINOS Y CONTEXTO

Dentro del país, los destinos favoritos están liderados por Cusco, siendo el lugar elegido por el 23% de los encuestados. A ellos le siguen Máncora, Piura, Tumbes, Trujillo, Huancayo y Paracas, destinos que se han posicionado por años como los favoritos en estas fiestas.

No obstante, en el caso de las playas del norte, que suelen recibir normalmente entre 25 mil y 30 mil visitantes en las fiestas de fin de año, de acuerdo a la Cámara de Comercio y Producción de Piura, este año afrontaron un revés a una semana del 31 de diciembre con el derrame de Petro-Perú ocurrido en la playa Lobitos, en Talara.

El derrame, que afectó a cua-

tro playas y que se extendió a Cabo Blanco, se viene atendiendo pero aún no se ha realizado la remediación total y el Gobierno decretó 90 días de Estado de Emergencia Ambiental.

Para Tito Alegría, director ejecutivo de Proturismo, esta medida no aporta realmente y más bien genera una imagen negativa del país y ruido que propicia cancelaciones como las que se vieron en los primeros días luego de la fuga de crudo. No obstante, remarca que la actividad de los operadores turísticos y restaurantes se ha retomado y están listos para recibir visitantes.

Por el lado de la afectación a las playas, Alegría reclama la presencia del Ministro del Ambiente para tomar cartas en el asunto. A pesar de todo, indica que hay optimismo entre los empresarios de turismo del norte de cara a Año Nuevo. Y aunque hay expectativa de mas viajes por fin de año en el país, comenta que hay ruido ante anuncios de posibles marchas de los mineros artesanales.

“El turismo en el Perú ha sobrevivido sobre todo por el turismo de los propios peruanos”, agrega, siendo Lima el principal emisor. Del extranjero, Ecuador, en el caso de las playas del norte, y Chile y Estados Unidos es de donde provienen nuestros principales emisores. Alegría sugiere que se debe reactivar la mesa ejecutiva de turismo en el MEF, como hubo hace unos años, y tener campañas de educación y conciencia turísticas para incentivar la recuperación del sector. Indica que apenas estamos raspando para llegar a 3,2 millones de turistas extranjeros mientras Colombia está llegando a los 7 millones.

De otro lado, en cuanto a los limeños que visitarán destinos internacionales por Año Nuevo, la lista la encabeza Argentina, seguida de Estados Unidos, Brasil, Francia, España y Chile.

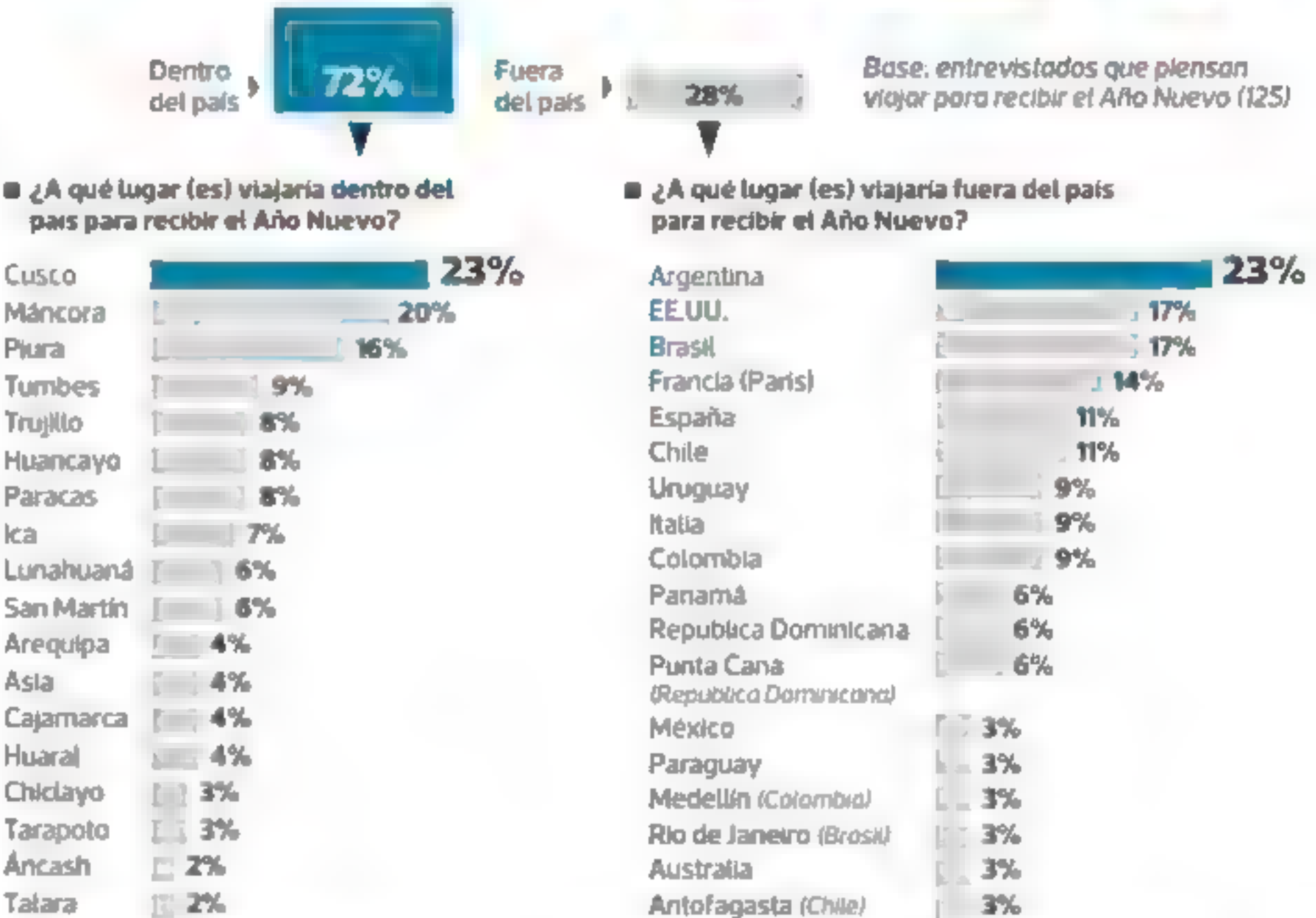
Reyna explica que estos destinos ofrecen una combinación ideal de cultura, festividad y lugares turísticos, además de vuelos directos y conexiones accesibles.

“En estas fechas, las agencias de viajes realizan promociones y paquetes para estos destinos internacionales, además de que los bancos suelen ofrecer también promociones y facilidades de pago a través de tarjetas de crédito para incentivar su uso”, comenta.

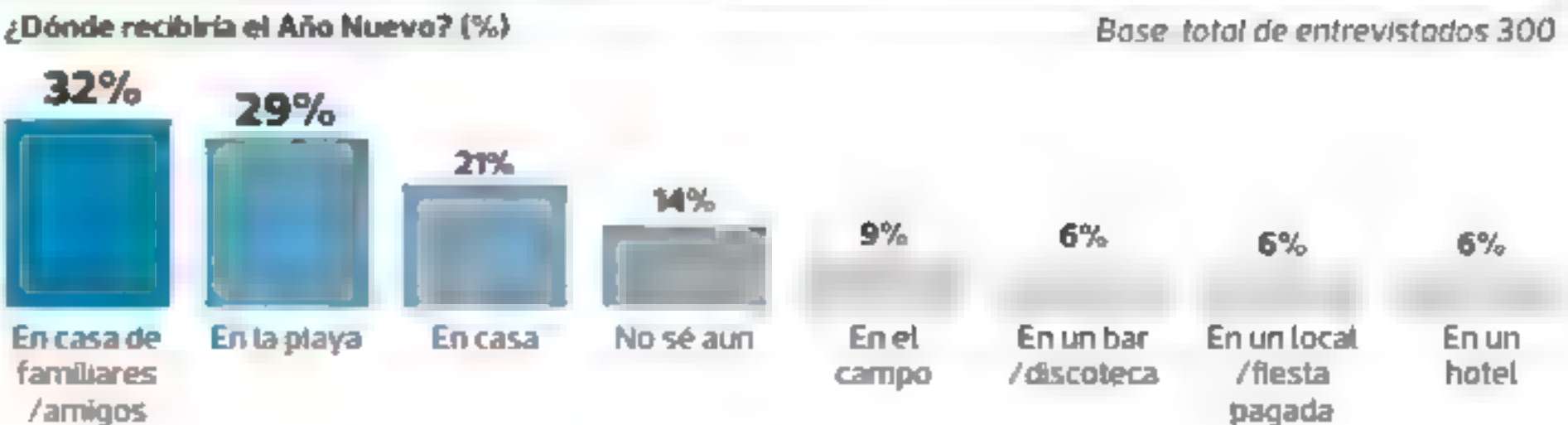
Planes para fin de año



¿A dónde piensa viajar para recibir el Año Nuevo?



RECIBIMIENTO DEL AÑO NUEVO 2025



Año Nuevo Deseos

**Veraneando**  
El 29% de limeños encuestados espera recibir el Año Nuevo en la playa.

Las cábalas, así también, son parte del ritual de fin de año. Además de empezar con actitud positiva, un 33% de limeños revela que come 12 uvas a medianoche como parte de sus medidas cabalísticas, un 28% lleva lentejas en el bolsillo o en el bolso y un 16% usa prendas de color amarillo.

Para Reyna, las supersticiones de Año Nuevo están llenas de simbolismo y son una forma de comen-

zar el año con intenciones claras y energía positiva. “En regiones andinas o amazónicas, las cábalas se combinan con costumbres ancestrales, como el uso de hojas de coca o rituales de agradecimiento a la Pachamama”, comenta.

Entre los principales deseos de los limeños para el 2025 destaca que se reduzca drásticamente la violencia y la inseguridad ciudadana.






Da el salto hacia el siguiente  
paso en tu educación.

**1↑ UPN**  
UNIVERSIDAD  
PRIVADA  
DEL NORTE

**15%** dto.  
en Maestrías Especializadas,  
MBA's y Diplomados

 Indica tu DNI al correo [admisionpostgrado@upn.edu.pe](mailto:admisionpostgrado@upn.edu.pe)

Descubre más beneficios y sus condiciones en [clubelcomercio.pe](https://clubelcomercio.pe)

Suscríbete desde S/4 mensuales,  
pago único S/ **100** por dos años





●●  
**ENTREVISTA**

**Arieh Rohrstock**

Gerente general de Gilat Perú

# “Hay necesidad de multiplicar la velocidad de Internet en Amazonas”

Gilat Perú está a la espera de que se apruebe su operación en Amazonas. Además, analizarán proyectos en Piura, Tumbes y Cajamarca.



CHRISTIAN SILVAG

**G**ilat Perú cumple 25 años en nuestro país. Por ello, en conversación con Día 1, el gerente general de la compañía cuenta que tienen como plan aumentar la velocidad del Internet en su proyecto de red en Amazonas, aunque primero trabajarán en ello en Ayacucho, Apurímac y Huánuco. Además, analizan entrar al mercado de fibra óptica.

**Llevan 25 años operando en el Perú. ¿Cuál es su balance?**  
Gilat llega al Perú cuando el mercado recién se abrió. Habían pocas empresas de telecomunicaciones y muy poca cobertura. Somos la primera empresa que entra con su sexto proyecto a operación. La idea es seguir acortando brechas en los próximos 25 años. No solo ver cómo dar más Internet y en mejores velocidades en zonas más remotas, sino también servicios adicionales como educación a distancia, telemedicina, servicios de bancarización y servicios (para viabilizar) la presencia del Estado a través de la tecnología.

**¿Cómo ven el reto en el cierre de brechas de acceso?**  
Todavía hay varios miles de millones de dólares en brecha de infraestructura, porque también la tecnología va avanzando. Hace unos años teníamos teléfonos públicos, luego cobertura celular, luego 3G, 4G y 5G. Estas zonas [alejadas] tienen que ser atendidas a través de proyectos implementados por empresas privadas, pero muchas veces o por lo menos en parte subsidiados por el Estado.

**Su último proyecto fue llevar Internet a entidades públicas en Amazonas. ¿Qué pasos siguen en esa región?**  
Estamos a puertas de la aceptación del Proyecto Amazonas por parte del Pronatel. Lo que se viene sería la ampliación de la velocidad (de Internet) de las instituciones beneficiadas. Hay una necesidad latente de multiplicar por 10 o más las velocidades de acceso en los colegios y en las postas, para eso se va a necesitar implementar una infraestructura de fibra. En eso nos enfocaremos los próximos años.

**¿Cuándo estiman concluir con esta ampliación de velocidad?**

Esperaríamos la implementación el próximo año. Ojalá una parte sea antes del inicio del año escolar y para finales de año, tenerlo totalmente implementado.

**En Amazonas están brindando Internet a instituciones públicas en seis regiones. ¿Hay nuevos proyectos regionales a la vista?**  
La idea es ampliar las velocidades. Primero se está trabajando en Ayacucho, Apurímac y Huancaavelica. Luego probablemente Cusco, Ica y Amazonas. Hay otras 12 regiones concesionadas a otros operadores y quedan Piura, Tumbes y Cajamarca, que Pronatel probablemente licitaría en los próximos años. Si sale la licitación, Gilat evaluará presentarse.

**A nivel de Latinoamérica, la compañía está trabajando en brindar Internet a servicios bancarios en zonas rurales. ¿Cómo es la situación en el Perú?**  
Primero se necesita entender cómo funciona el mecanismo. No técnicamente, sino hacer viable la implementación de estos servicios en una tienda, por ejemplo. Cómo implementar un servicio de un POS en una tienda para que las personas puedan comprar a



Se espera que el 2025 sea, como el 2024, un año de consolidación en lo que respecta a la inversión de la compañía, comenta el ejecutivo.

**“Es probable que en la segunda mitad del año empecemos algún piloto de fibra neutral”.**

través de medios electrónicos sin la necesidad de dinero (físico).

**¿Han analizado operar como red neutral en el mercado?**  
Tenemos algunos tramos implementados. Nos gustaría explorar la posibilidad de dar servicios de fibra como operador neutro para los diferentes operadores en el país, especialmente focalizándonos en las zonas rurales. Probablemente en la segunda mitad del año empezariamos algún piloto en alguna de las regiones que tenemos.

## La CCL devela retrato de su ex presidenta, Rosa Bueno

La Cámara de Comercio de Lima (CCL) realizó el último 3 de diciembre el develamiento del retrato de su expresidenta Rosa Bueno de Lecari, quien lideró el gremio empresarial entre el 2022 y el 2024. El reconocimiento se realizó en la Sala Pedro Correa y Santiago. Delevento participó también el actual presidente de la CCL, Roberto de la Torre.

Bueno de Lecari es la tercera mujer que ocupó la presidencia del gremio. Antes ostentaron dicho cargo Yolanda Torriani y Graciela Fernández-Baca.



En la foto, Rosa Bueno devela su imagen junto con el presidente de la CCL, Roberto de la Torre. La expresidenta de la CCL, como sostuvo en una entrevista a **El Comercio** en marzo, que el Estado debía de considerar las propuestas del sector privado en la lucha contra la delincuencia y el crimen organizado.



MUNDO EMPRESARIAL



**Precio del chocolate alcanza nuevo récord por factores climáticos**  
La producción de cacao en África Occidental, sobre todo en Costa de Marfil, se ha visto afectada debido a condiciones climáticas y podría caer hasta 10% en la temporada 2024-2025. La escasez impactó en los precios futuros del bien que superó los US\$ 12.000 por tonelada en Nueva York.



**OpenAI presenta nuevo modelo de inteligencia artificial**  
La empresa informó que el nuevo modelo o3, y su versión más pequeña o3-mini, resuelven problemas más complejos y tienen un grado de razonamiento más alto "similar al humano". El lanzamiento se realizará a finales de enero, declaró Sam Altman, director ejecutivo de OpenAI.



**Honda elabora plan de rescate tras fusión con Nissan**  
Harán acuerdo tentativo para crear un holding que apunte a cotizar en bolsa para agosto del 2026, donde Honda tomará la iniciativa para la creación de la nueva organización y nombrará a gran parte de los directivos. "Planeamos ser competitivos al 2030", dijo Toshiro Mibe, CEO de Honda.



**Prosus compra agencia de viajes Despegar**  
Fabricio Blois, CEO de Prosus, un grupo de Internet y comercio electrónico de Sudáfrica, comprará Despegar, la agencia de viajes online, por US\$1.700 millones. Se espera el cierre de esta transacción el segundo trimestre de 2025. Actualmente esperan la aprobación regulatoria.

# La minería peruana está rezagada en equidad de género

**Hechos.** El sector minero peruano se encuentra en uno de los últimos lugares de Latinoamérica. Urge cerrar la brecha salarial entre hombres y mujeres, señalan WIM Perú y Ausenco.

JUAN SALTERRIAGAY

La cruzada global contra la desigualdad de género en minería ha prendido bastante en otros países, pero poco en el Perú. De acuerdo a estadísticas preliminares del Ministerio de Energía y Minas (a setiembre del 2024) el 7,5% de la fuerza laboral minera está constituida por mujeres. Este es un avance de apenas un punto porcentual respecto de la participación femenina en minería hace once años (6,5%). "Hablamos de porcentajes notablemente bajos en comparación con el promedio global, que es del 11%", apunta Karina Zevallos, presidenta de Women in Mining (WIM) Perú. Más grave aún, las estadísticas compiladas por esta organización indican que la minería del Perú se encuentra a la cola de Latinoamérica en cuanto a equidad de género. Así, tenemos que el promedio

de la participación femenina en minería es del 12% en Argentina, del 17% en México, del 18% en Colombia y del 25% en Bolivia, "un país que tiene una minería muy pequeña", refiere Zevallos. En detalle, WIM Perú estima que las mujeres ocupan el 11% de las posiciones de liderazgo y el 22% de los puestos administrativos en la minería peruana. Pero su participación se diluye en las áreas de operaciones (5%) y planta (4%), donde el trabajo es visto como casi preminentemente masculino. **RETOS Y PROPUESTAS** Milagros Sarmiento, gerente regional de aseguramiento de la calidad de Ausenco, refiere que la mediana y gran minería han dado pasos e iniciativas importantes en pro de la equidad de género. Por ejemplo, en posiciones de liderazgo. Manifiesta que, debido a esto, la participación femenina en cargos gerenciales ha crecido a 17% en ambos rubros. Sin embargo, anota que esta cifra se contrae



## Iniciativas en el país Casos de éxito

**Proyecto minero**  
Minera Zafrañal es la compañía minera con mayor participación femenina en el Perú. Borda el 40%.

**Productor polimetálico**  
Minera Alpayana tiene un 37% de participación femenina en el área administrativa, y un 11% en sus unidades mineras.

(a 11% en el agregado general) cuando se contabiliza a las empresas contratistas. "Esto, debido a que la equidad de género no está, todavía, muy visibilizada en el sector de los proveedores", explica Zevallos. Involucrar a los contratistas en esta iniciativa es un reto para la minería. Otro es cerrar la brecha salarial entre hombres y mujeres, que bordea 22% en posiciones de liderazgo y 13% en cargos administrativos. Se trata, señala Sarmiento, de un tópico que se ha vuelto tabú para las empresas mineras porque "no hablan de ello". "Suele ser difícil para las empresas tocar estos temas, cuando son asuntos que deben salir a la luz para

que se debatan y se puedan tomar medidas efectivas", expresa. A su entender, esta es una tarea pendiente para las áreas de recursos humanos del sector, la cual debe ser visibilizada por los líderes mineros. ¿Por qué la minería peruana no crece como otros países en equidad de género? De acuerdo a Zevallos, ello ocurre porque no hay una "meta país". "Tenemos un marco normativo pero no tenemos ningún indicador medible. Hay empresas que tienen indicadores para que su participación femenina crezca, pero no son todas y no es obligatorio", explica. Por ello, recomendó implementar esos indicadores en la política multisectorial minera al 2050 que acaba de publicar el Minem.



**PING PONG CON...****Sebastián Ausin**

Country Manager de Buk Perú

# “Me marcó la frase: ‘A veces para ser bueno con alguien, debes ser honesto’”

Ausin se considera una persona optimista, enérgica y leal. Practica tenis, ‘trekking’ y actualmente está aprendiendo surf.

1 ¿A qué hora se levanta y qué es lo primero que hace?

Me levanto a las 6 am., medito 20 minutos y salgo a pasear con mi hija a un parque que queda cerca de mi casa.

2

¿Qué libro está leyendo?

“Nosotros dos en la tormenta” de Eduardo Sacheri e “Indistractable” de Nir Eyal (sobre como enfocar la atención).

3

¿Qué objeto no puede faltar en su vida?

Mis zapatos de trekking. Siempre puede salir algún paseito. Mis raquetas de tenis también.

4

¿Cuál es la última película que ha visto?

Unforgiven de Clint Eastwood. Extraordinaria.

5

¿Qué aplicativos no pueden faltar en su celular?

Spotify y YouTube para música y podcasts. WhatsApp para estar conectado. Google Chat, email y Buk para trabajar. Chat GPT porque el que no se sube a ese carro queda obsoleto. Y Streaks para hacer seguimiento a mis resoluciones de principio de año.

6

¿Netflix, Amazon, HBO, Apple, Disney?

Curiosamente no soy muy de ver series así que Disney para ver deportes en general.

7

¿El auto de sus sueños?

Una cámpervan muy bien equipada para salir a recorrer Perú y el mundo.

8

¿Destino favorito en vacaciones?

Hace poco fui a Choquequirao y me fascinó. También me gusta mucho Máncora. De Chile me encantan los lagos del sur y algunas playas de la zona central.

9

¿Qué deporte practica?

Actualmente practico tenis, trekking y estoy aprendiendo a surfear.

10

¿Cocktail o trago favorito?

Últimamente he estado tomando Negroni.

11

¿Un lugar en el que quisiera estar para relajarse y trabajar a la vez?

En pandemia trabajé algunas semanas en Máncora y fue maravilloso.\*



12

Describase en 3 palabras  
Optimista, enérgico y leal.

13

¿Tiene algún talento oculto?  
Cantar y tocar guitarra.

14

Una frase que lo/la defina  
“En el justo medio está la virtud”.

15

¿Qué compañía es una  
inspiración para usted?

Me gustó mucho lo que hizo BCG para mejorar su cultura en un rubro donde las personas no estaban en el centro. También me inspira el espíritu de innovación de Google.

16

¿Con qué referente de su rubro  
le gustaría cenar?

Si consideráramos el liderazgo dentro de mi rubro, sin duda que elegiría a Rafael Nadal. Es de mis pocos ídolos.

17

¿Quién es el jefe que más te marcó?

Tuve un jefe al que cada vez que le planteaba un problema grande en el trabajo me respondía con una sonrisa en la cara “¡si fuera fácil sería aburrido!”. Esa actitud te permite tomar perspectiva y abordar los problemas como desafíos.

18

¿Quién le dio el mejor consejo y cuál fue?

Me marcó la siguiente frase que dijo un personaje de una serie: “A veces para ser amable/bueno con alguien, debes ser ho-

nesto con él”.

19

¿Una decisión empresarial  
que cambiaría?

Todas las decisiones que he tomado, buenas o malas, me han traído hasta aquí. No cambiaría ninguna.

20

¿Qué pregunta clave haría para  
contratar a alguien?

Todas las que tienen por objetivo saber si la persona es leal, confiable y optimista. Todo lo demás se puede aprender.

21

¿Cuál es su mayor orgullo?

Mi familia y haberme atrevido a cambiar la abogacía por la administración después de haberla ejercido por 8 años.

22

¿Cuál es el gran tema del que  
no se habla en los medios?

Creo que tanto en Perú como en Chile no se habla suficiente de mejorar la eficiencia del gasto público.

23

¿Cuál es la principal virtud  
de los peruanos?

Son muy camiseta y tienen espíritu emprendedor. También me encanta su pasión por el servicio y el cariño por la comida.

24

¿Y su principal defecto?

Suelen ser muy ‘polite’, lo que deriva a veces en que son poco directos para decir las cosas.

**MUNDO INVERSIONES****PATRICIA MARTÍNEZ**

Head de Banca Privada de Scotiabank Perú



## PANORAMA 2025

● Para el 2025, se espera un crecimiento global de alrededor de 3%, por segundo año consecutivo, impulsado por la resiliencia de la economía de EE.UU. y el impacto de corto plazo favorable de las medidas anunciadas por la entrante administración Trump, que contrarrestaría la debilidad prevista para Europa y las economías emergentes asiáticas. Los recortes de impuestos y la desregulación anunciadas por Trump, favorecerían a la renta variable de EE.UU., especialmente a sectores vinculados a la demanda interna. Si bien el sector tecnológico continuaría siendo impulsado por el auge de la inteligencia artificial, se esperarían retornos más moderados que los del 2024. Por otro lado, el impacto de las medidas proteccionistas sería más visible en el 2026, debido al estado actual del ciclo económico en EE.UU. y a los rezagos administrativos en la implementación de las mencionadas medidas. Las previsiones para la renta variable europea y de mercados emergentes son de cautela por la debilidad económica que atraviesan y por el impacto previsible de las medidas proteccionistas por parte de la administración Trump. Se espera que la FED continúe recortando su tasa de interés durante la primera mitad del 2025, en 50 puntos básicos (pbs), y llevarla hasta 4%.

### “Para el 2025, es previsible cierto sesgo al alza para el tipo de cambio”

Las expectativas de mayores recortes de tasas se han moderado por el alza de las expectativas de inflación ante una previsible política fiscal más expansiva. Por tanto, el atractivo para la renta fija de alta calidad se mantiene pero con foco en los primeros meses del 2025, mientras que existe también cautela con relación a la deuda con grado especulativo por la combinación de ‘spreads’ (compensación que exigen los inversionistas por asumir riesgo) mínimos históricos, que podrían subir, junto con un mayor estrés crediticio de los emisores por refinanciaciones a tasas aún elevadas. Por su parte, la economía peruana fue la segunda con mejor desempeño versus sus pares latinoamericanos en el 2024, impulsada por la recuperación del consumo y el empleo, así como por el dinamismo del gasto público y las exportaciones. Para el 2025, se espera que el crecimiento se establezca alrededor del 3%, con una recuperación de la inversión privada, la recuperación del empleo y la continuación del ciclo de recorte de tasas de interés por parte del BCRP. El Perú alcanzó el periodo más largo de inflación continua de un solo dígito entre países de América del Sur y México desde 1901. Con la inflación y sus expectativas dentro del rango meta (entre 1% y 3%), se prevé que durante la primera mitad del 2025, el BCRP recorte 50 pbs. para alcanzar una tasa de 4,50%, manteniéndola 0,5% por sobre la tasa de referencia EE.UU. De cara al 2025, es previsible cierto sesgo al alza para el tipo de cambio conforme avance el proceso electoral. A todos los lectores que nos siguen, les deseo unas Felices Fiestas y que el 2025 venga con alegría y unión en sus hogares.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.